



Association
canadienne de
la construction

Rapport annuel

20 21



Table des matières

3

Message du
président du conseil

5

Message de
la présidente

7

Rétrospective
de l'année 2021

9

Chronologie
de l'année

17

Conseil
d'administration

18

Commanditaires

19

Associations
partenaires

20

Associations
affiliée

Message du président du conseil

Ray Bassett

Alors que nous faisons le bilan de ces dernières années de l'Association canadienne de la construction (ACC), j'espère que vous conviendrez qu'ensemble, nous avons transformé notre association.

Au cours des deux dernières années, votre conseil d'administration, de plus petite taille, s'est davantage concentré sur la stratégie et les bonnes pratiques de gouvernance. Notre présidente a créé une équipe composée de membres du personnel professionnels aptes à diriger les affaires de notre association et à faire avancer nos intérêts au quotidien. Votre conseil d'administration et le personnel professionnel de l'ACC sont appuyés par 75 membres de l'ACC et bénévoles de l'industrie qui participent à nos cinq conseils consultatifs nationaux et font part de leur rétroaction sur les possibilités et les enjeux sectoriels et régionaux de portée nationale ou stratégique, sans compter les bénévoles qui siègent à nos deux comités du conseil. Ainsi, vous disposez de près de 100 bénévoles de l'industrie de toutes les régions et de tous les secteurs qui s'engagent activement à guider et orienter votre association.

Outre ces 100 bénévoles, d'innombrables autres bénévoles issus de nos entreprises membres, de nos associations partenaires locales, ainsi que d'autres parties prenantes participent et consacrent leur temps, leur expertise et leurs idées tout au long de l'année en participant aux tables rondes des PDG, aux discussions de grande salle et aux groupes de travail et en répondant

aux sondages et aux appels de mobilisation de l'ACC sur des questions précises. Le personnel de l'ACC reçoit chaque jour des appels et des courriels de nos associations partenaires locales, de nos entreprises membres, de hauts fonctionnaires de nombreux ministères fédéraux et de parties prenantes du secteur qui entretiennent des relations avec l'ACC.

Pourquoi est-ce que je mentionne cela? C'est que l'*engagement* et la *participation* étaient un objectif clé et un risque clé alors nous avons entrepris d'actualiser le mode de gouvernance et de fonctionnement de l'ACC. Au cours des dernières années, beaucoup de discussions et de ferveur ont porté sur l'importance de susciter l'engagement et la participation des membres, des associations partenaires, du gouvernement et des autres parties prenantes.

En jetant un regard rétrospectif sur ces dernières années de l'ACC, j'espère que vous conviendrez qu'en matière d'*engagement* et de *participation*, l'ACC a connu du succès. Sans compter le contexte d'une pandémie mondiale qui dure depuis plus de deux ans, je pense que ce que nous avons accompli ensemble est tout à fait remarquable.

Cette année, un groupe de travail bénévole nommé par votre conseil d'administration en 2020 est parvenu à l'*achèvement substantiel* de son projet d'actualisation de



la proposition de valeur de l'ACC. Les recommandations, voulant que l'ACC soit reconnue comme un **champion de confiance** pour ses membres, un **partenaire de confiance** pour les associations partenaires et un **conseiller de confiance** pour le gouvernement et les parties prenantes des secteurs connexes, ainsi que l'actualisation de l'offre de services de l'ACC, ont permis de préparer le terrain pour nos prochaines discussions sur un nouveau plan stratégique triennal. Je tiens à remercier tous ceux qui ont contribué à cette initiative, ainsi que l'ancien 2^e vice-président de l'ACC, Stephen Coote, pour son dévouement et son leadership en tant que président de ce groupe de travail.

Un autre projet important que vous avez réalisé par le biais de l'ACC cette année a été votre mémoire en réponse à l'**Évaluation nationale des infrastructures**, qui a reçu l'aval de 60 associations partenaires locales. L'ACC a proposé une nouvelle vision pour les investissements dans les infrastructures au Canada. L'un des principaux obstacles au versement des fonds fédéraux dans les projets d'infrastructure aux provinces et aux municipalités est le manque d'harmonisation des priorités entre les gouvernements fédéral, provinciaux et municipaux. La vision de l'ACC prévoit que le gouvernement fédéral crée une stratégie nationale à long terme pour les investissements dans les infrastructures, qui sera guidée par un **conseil** consultatif apolitique. Grâce à une vision et à un cadre stratégiques clairs et à long terme, le gouvernement fédéral pourra financer des **programmes** régionaux et locaux et s'écarter du rôle d'approbation des **projets** locaux. Cette vision simplifie et désengorge le mécanisme de financement et permet aux autorités provinciales et municipales de mettre en œuvre la stratégie nationale en tenant compte des priorités locales.

Compte tenu de l'attention accrue que nous portons au transfert équitable et transparent des risques et des récompenses dans les modèles d'approvisionnement et de passation de contrats, l'ACC a amorcé une discussion sur la question de savoir s'il existe un moyen constructif pour les maîtres d'ouvrage (publics et privés) de participer à la

table de l'ACC. La forme exacte que peut prendre ou ne pas prendre, cette participation des maîtres d'ouvrage est peut-être moins importante pour l'instant que le fait que nous en parlions. Cette discussion sera utile et pertinente, quel qu'en soit le résultat.

Il va sans dire qu'ensemble, par le biais de l'ACC, vous avez accompli de nombreuses autres choses importantes et précieuses au cours de l'année écoulée. J'en souligne quatre : (1) un bon engagement et une bonne participation; (2) une proposition de valeur actualisée; (3) une nouvelle vision pour encadrer les investissements dans les infrastructures au Canada; et (4) la prise en considération de la participation des maîtres d'ouvrage à l'ACC. Si je mets en lumière ces points, c'est que ce sont des éléments stratégiques qui dynamisent l'association et qui nous aideront tous à continuer à travailler ensemble pour faire avancer les intérêts de notre industrie, car c'est ensemble que nous bâtissons un Canada meilleur.

Alors que nous clôturons cette année et que nous tournons notre regard vers 2022-2023, nous pouvons être fiers de notre industrie et de tout ce que nous avons accompli ensemble en ces temps difficiles. Nous pouvons également être très reconnaissants de vivre dans un pays où nous respectons la diversité de nos origines, de nos identités et de nos points de vue. Les droits et les obligations que nous partageons tous dans une société civile nous ont permis, à nous et à nos familles, de vivre et de travailler en toute sécurité. Alors que nous nous réunirons à Vancouver en mars 2022, je sais que nos pensées et nos espoirs accompagnent ceux qui, dans de nombreux autres endroits du monde, n'ont pas autant de chance.

Veuillez agréer mes salutations distinguées.



Ray Bassett
Président du conseil de l'ACC, 2021-2022

Message de la présidente

Mary Van Buren

Ce fut une autre année remplie d'innovation pour l'ACC, qu'il s'agisse de la façon dont nous avons fourni des ressources à la façon dont nous nous sommes mobilisés pour mieux servir nos membres. L'année 2021 a permis de démontrer à quel point le secteur de la construction peut être agile quand les besoins sont criants et qu'il est appelé à agir. Pour cela, et pour tout ce que nous avons accompli ensemble, je suis extrêmement fière.

Une association qui s'exprime d'une seule voix peut être source de grands changements, et c'est pourquoi nous avons concentré nos efforts pour faire avancer les intérêts communs de l'industrie, notamment la réduction des formalités administratives, comme les attestations de sécurité, et le renforcement de la croissance économique du Canada. La promotion des infrastructures favorables au commerce a été une grande priorité pour l'ACC. En partenariat avec la Western Canada Roadbuilders and Heavy Construction Association, l'ACC a dirigé une table ronde pour faire valoir l'importance d'investissements accrus dans le corridor de commerce de l'Ouest canadien. Cela nous a permis non seulement de guider la conversation, mais aussi de réunir un grand nombre de parties prenantes du milieu des affaires pour harmoniser et appuyer notre message.



Une nouveauté cette année a été la campagne ciblée lancée par l'ACC en prélude de la Journée sur la Colline. Même si nous, dans l'industrie, savons à quel point la construction est essentielle à la santé et à la sécurité du Canada, il reste du travail à faire pour renforcer ce message afin d'obtenir le soutien du gouvernement à cet égard. Notre message visait donc à créer une connexion émotionnelle afin d'établir un lien plus étroit avec le travail que vous accomplissez, tout en misant sur les avantages que la construction apporte à tous les Canadiens.

L'évolution est une chose à laquelle nous avons attaché beaucoup d'importance en 2021, en apprenant comment instaurer de nouvelles façons d'apprendre et de partager des ressources avec nos membres. Qu'il s'agisse de nouvelles possibilités de formation virtuelle ou du lancement de la nouvelle série de webinaires sur les documents CCDC, et bien d'autres initiatives encore, l'ACC a été un chef de file en changeant la façon dont nous rejoignons nos membres. Notre programme de certification Sceau d'or a également simplifié le processus de demandes et d'examen, ce qui a permis d'avoir plus de candidats à l'examen que jamais auparavant. L'importance d'une association agile, qui sait évoluer et qui est accessible à tous les membres ne nous échappe pas, et nous avons travaillé avec acharnement pour atteindre ces objectifs.

L'ACC s'est également penchée sur la manière dont nous pouvons être des agents de changement proactifs. En tant que porte-parole principal de l'industrie, nous savons que notre tribune nous donne la possibilité d'élever des voix qui, autrement, ne seraient pas entendues. Grâce à la création d'un groupe de travail sur la lutte contre le racisme, à la campagne *Le talent a sa place ici* qui fait la promotion de la diversité dans l'industrie, à la publication du rapport Force, résilience et durabilité, qui souligne que la construction est la voie vers un avenir écologique, et bien d'autres choses encore, nous avons mis en lumière, appuyé et défendu de nouvelles façons d'être une association inclusive et progressiste et un allié des personnes qui en ont le plus besoin.

Même si cette année a été accompagnée de nombreuses incertitudes pour notre industrie et nos membres, votre engagement à vous adapter à cette nouvelle normalité n'a été rien de moins qu'inspirant. Alors que nous tournons notre regard vers 2022, l'ACC continuera à

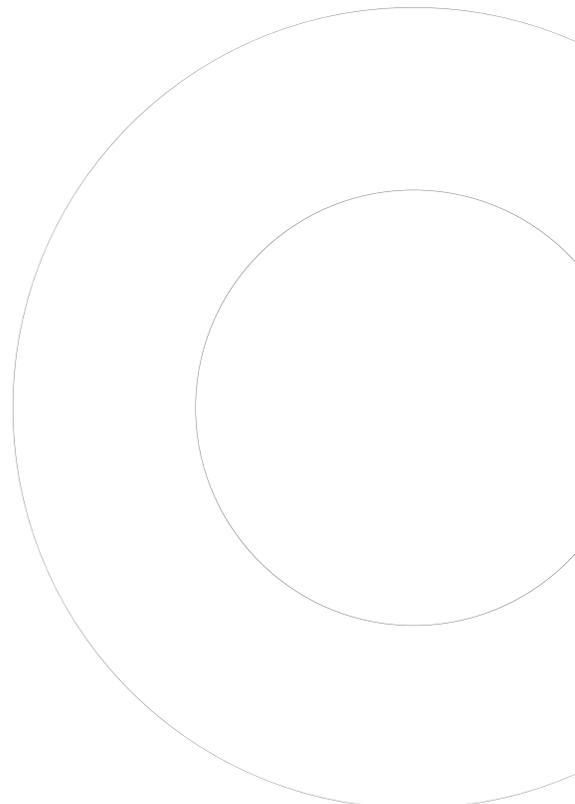
créer des possibilités pour favoriser l'unification des voix, l'évolution de l'industrie et des solutions fondées sur des données probantes pour stimuler et renforcer le travail déjà incroyable que nous avons accompli.

Je tiens à vous remercier pour votre dévouement à l'égard de cette industrie que nous aimons tous, et j'attends avec impatience de voir ce que l'année prochaine nous réserve.

Veillez agréer mes salutations distinguées.



Mary Van Buren
Présidente de l'ACC



Si 2020 a été une année de résilience pour l'industrie de la construction, l'année 2021 nous a ancrés dans ce qui est devenu une nouvelle normalité.

Toujours dynamiques et à l'écoute, toujours prêts à pivoter lorsque cela s'avère nécessaire, tout en naviguant avec succès les changements, les défis et les possibilités d'un marché métamorphosé, sans compter les tendances sociales changeantes. Grâce à des mesures et des solutions adoptées rapidement, l'ACC, et l'industrie de la construction dans son ensemble, a été en mesure de s'unir, d'évoluer et de diriger depuis une position d'autorité afin d'offrir un espace meilleur et plus inclusif pour tous.



Unir nos voix

L'une de nos priorités cette année a été de créer des occasions pour unir notre industrie. Grâce à des efforts vigoureux en matière de défense des intérêts, à des webinaires virtuels et à de nouvelles façons d'amener différents groupes à la table, nous avons pu accroître l'engagement et la participation. Des événements, comme la Journée sur la Colline et le Sommet des membres de l'industrie, conjugués à des initiatives comme notre réponse de l'ensemble de l'industrie à l'Évaluation nationale des infrastructures, l'initiative de la porte et du corridor de l'Ouest canadien, la campagne Investir dans le Canada et le Réseau d'action des constructeurs, ont permis de rallier et d'unir notre industrie en cette période de changements rapides.

Moderniser l'accès aux ressources

Bien qu'il n'y ait eu aucun déclin dans la prestation de services et de ressources importants pour nos membres, il a fallu faire preuve d'une vivacité d'esprit et évoluer en changeant notre mode de fonctionnement. Le lancement des webinaires du Comité canadien des documents de construction, la tenue de conférences virtuelles et la restructuration de l'expérience Sceau d'or ont permis aux membres d'avoir accès à des ressources et à des services pertinents, malgré les restrictions imposées sur les événements en personne.

Faire figure de chef de file

C'est en étant proactifs, et non réactifs que nous continuons à apporter des solutions aux enjeux de taille auxquels est confrontée l'industrie de la construction aujourd'hui. En tant qu'agents de changement, nous avons créé un groupe de travail sur la lutte contre le racisme pour contribuer de manière positive et concrète à l'élimination du racisme dans l'industrie. De plus, nous avons créé et diffusé des ressources à l'intention des personnes qui envisagent une carrière dans l'industrie grâce à notre campagne *Le talent a sa place ici*, nous avons mis en lumière et célébré l'innovation par le biais de nos rapports *Sous la loupe* et nous avons fait preuve de résilience et de durabilité au cours d'une année sous le signe de l'incertitude.



Chronologie de l'année

Février

L'ACC et SPAC élaborent un sondage pour mieux comprendre les expériences de nos membres en ce qui concerne le paiement des contrats fédéraux.

Février

L'ACC crée un groupe de travail sur la lutte contre le racisme afin de contribuer de manière positive et concrète à cet enjeu dans l'industrie.



20 janvier

L'ACC lance une campagne sur les enjeux relatifs aux ententes sur les retombées locales (ERL) à l'aide d'une vidéo et d'une brochure, intensifiant auprès des décideurs fédéraux son message selon lequel l'imposition de politiques sur les retombées locales et de quotas d'équité en matière d'emploi qui sont restrictifs et potentiellement irréalisables ne constitue pas la bonne approche et ne produira pas les résultats escomptés.



Mars

Le programme de mentorat CONTACT de 2020-2021 prend fin, avec neuf mentorés ayant pu profiter de mentorat au cours de l'année et trois mentorés ayant été sélectionnés pour présenter leur produit à la Conférence annuelle de l'ACC.

9 mars

La présidente de l'ACC, Mary Van Buren, témoigne devant le Comité permanent des transports, de l'infrastructure et des collectivités de la Chambre des communes et souligne la lenteur des progrès de la Banque de l'infrastructure du Canada.

11 mars

L'ACC tient son assemblée générale annuelle.



23-25 mars

L'ACC tient sa toute première conférence annuelle entièrement virtuelle sous le thème, « Virtuellement sans bornes », à laquelle participent 442 délégués, avec 36 séances et plus de 1 326 minutes de programmation.



13 mars

Le programme de certification Sceau d'or lance un nouveau cadre d'inscription et un nouveau processus simplifié de demande. De nouveaux outils d'évaluation des compétences et d'autoévaluation des crédits sont également lancés, contribuant à accroître le niveau de connaissances des candidats, à réduire le nombre de questions et à améliorer globalement le processus de demande.



25 mars

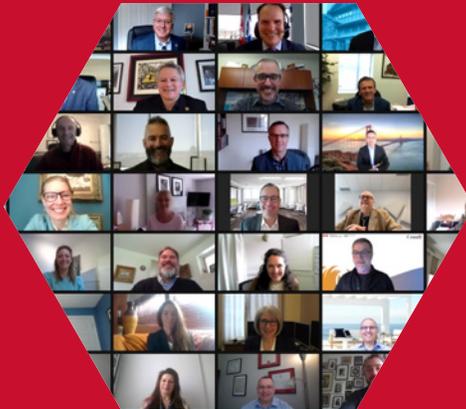
L'ACC publie le document ***Force, résilience et durabilité***, qui met en lumière les avantages des infrastructures durables et résilientes et souligne la nécessité d'investir dans les infrastructures durables.

Avril

L'ACC et ConstruForce Canada mettent à jour le cours *Éthique* dans le secteur de la construction.

19 avril

L'ACC met à jour son *Protocole normalisé COVID-19 pour tous les chantiers de construction canadiens.*



22-29 juin

Des séances de formation virtuelle sont présentées par l'ICDC et l'ILCC.

Avril

Le mémoire prébudgétaire de 2021 de l'ACC présente six recommandations prioritaires clés à l'appui du plan fédéral de rebâtir en mieux.



11 mai

L'ACC se réunit avec des ministres et des hauts fonctionnaires dans le cadre de la rencontre du lac Meech.



30 juin

L'ACC répond à l'Évaluation nationale des infrastructures du gouvernement du Canada. Les recommandations présentées dans le mémoire de l'ACC sont le résultat d'une consultation menée à l'échelle de l'industrie avec le conseil d'administration, les associations partenaires, les conseils consultatifs nationaux, les membres et d'autres parties prenantes.



Juin

L'ACC publie *La construction dans un monde numérique*, de concert avec KPMG au Canada.

Juin

L'ACC publie la première édition de son rapport *Sous la loupe : l'innovation et la R&D dans le secteur de la construction*.



Juin

L'ACC publie un guide complémentaire au document *Force, résilience et durabilité* afin d'aider les membres à mieux s'outiller pour gérer les effets environnementaux et à faire partie de la solution au changement climatique.

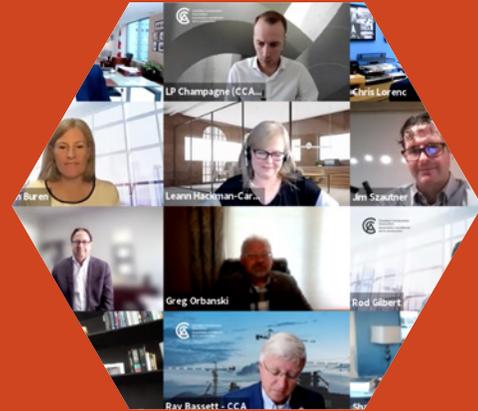


Juillet

L'ACC crée une page Web de ressources sous le thème « Diversité et inclusion : un appel à l'action ».

8 septembre

L'ACC anime une table ronde avec EDC et la WCR&HCA pour attirer l'attention sur l'importance de l'initiative de la porte et du corridor de l'Ouest canadien pour la croissance économique future du pays.



16 septembre

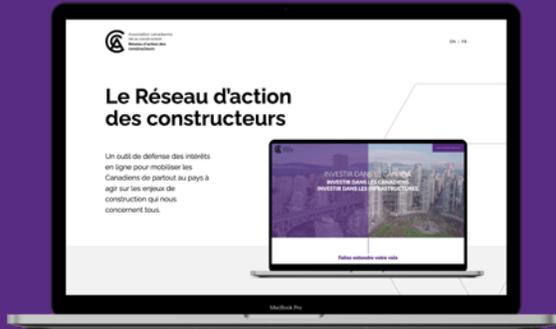
Le Sommet de l'industrie des membres de l'ACC, un événement exclusif d'une demi-journée offert gratuitement aux membres de l'ACC et aux dirigeants des associations partenaires, permet aux membres de s'entretenir avec le conseil d'administration de l'ACC et de participer à des séances portant sur un éventail de sujets d'actualité.

Nombre total d'inscriptions : 325

Septembre

L'ACC lance la campagne *Investir dans le Canada* dans le cadre des élections fédérales afin de renforcer les priorités de l'industrie : accroître les investissements dans les infrastructures, collaborer avec l'industrie pour bâtir la main-d'œuvre de l'avenir et actualiser l'approche du gouvernement pour améliorer l'approvisionnement équitable et concurrentiel.





Septembre

Le programme de mentorat CONtact de 2021-2022 choisit trois mentorés qui profiteront de mentorat et présenteront leur produit à la Conférence annuelle de l'ACC de 2022.



Octobre

La série *Webinaires sur les documents du CCDC* est lancée avec un webinaire sur le CCDC 9. Le webinaire anglais accueille 255 participants et le webinaire français 27 participants.

Septembre

L'ACC crée le Réseau d'action des constructeurs.

Septembre

L'ACC réussit à convaincre le gouvernement de reporter la mise en œuvre unilatérale de modifications au processus fédéral d'enquête de sécurité.



Octobre

L'ACC lance la phase II de sa campagne *Le talent a sa place ici*, qui accroît sa portée en offrant des ressources tangibles pour aider la prochaine génération de travailleurs à trouver les renseignements et les outils dont ils ont besoin et en créant une page Web mettant en lumière des employeurs de l'industrie. Nous avons également fait nos débuts sur TikTok.



21 octobre

Le personnel, le conseil d'administration et les membres des CCN de l'ACC participent à une séance de formation sur la lutte contre le racisme.



9 novembre

Le projet de Pomerleau du Centre de production de produits biologiques, sur le site Royalmount du CNRC au Québec, est officiellement désigné comme projet Sceau d'or.



22 octobre

Le programme de certification Sceau d'or enregistre le plus grand nombre de candidats à l'examen jamais vu, soit un total de 454 en 2021.

Novembre

L'ACC publie la deuxième édition de son rapport *Sous la loupe : l'innovation et la R&D dans le secteur de la construction*, lequel met en lumière des innovations vertes.

4 novembre

L'ICDC tient une réunion virtuelle pour souligner les succès de l'ICDC en 2021 et présente une séance de 45 minutes avec un panel de discussion composé de représentants de l'industrie canadienne.



30 novembre

La Journée nationale de la construction célèbre la diversité dans notre industrie afin de bâtir un Canada meilleur et plus inclusif.



6 décembre

L'ACC tient sa deuxième rencontre du lac Meech en 2021.

9 et 10 décembre

L'ACC offre une formation virtuelle gratuite aux membres avant la publication officielle du nouveau document ACC 1 – 2021, le webinaire anglais accueille 360 participants et le webinaire français 110 participants.



30 novembre

L'ACC tient la Journée sur la Colline 2021. Des membres de l'ACC de partout au pays et représentant différents secteurs rencontrent des parlementaires de tous les partis pour défendre la construction et faire valoir l'importance de l'industrie pour la croissance économique du Canada.



13 décembre

Le nouveau document ACC 1 – 2021 Contrat de sous-traitance à forfait est publié.

31 décembre

Le programme de certification Sceau d'or atteint un nombre total de 335 nouveaux professionnels certifiés Sceau d'or, soit une augmentation de 17,9 % par rapport à 2020.



La présidente de l'ACC, Mary Van Buren, avec les membres du conseil d'administration 2021-2022

Conseil d'administration

Ray Bassett

Président

Ontario

Brendan Nobes

1^{er} vice-président

Nouvelle-Écosse

Charles Caza

2^e vice-président

Ontario

Jean-François Arbour

Québec

Trevor Doucette

Alberta

Russ Kerr

Ontario

Andrew Arnill

Alberta

Wayne Ferguson

Ontario

Branden Kotyk

Columbie-Britannique

David Bowcott

Ontario

John Flemming

Nouvelle-Écosse

Patrick Lafrenière

Terre-Neuve-et-Labrador

Robert Carvell

Nouveau-Brunswick

Nadine Fullarton

Nouveau-Brunswick

John Mollenhauer

Ontario

Nicole Chabot

Manitoba

Eric Gaulin

Québec

Francis Roy

Québec

Leslie Doka

Saskatchewan

Quentin Huillery

Alberta

Commanditaires de la Conférence annuelle de l'ACC 2022

Diamant



Platine

Aon	EllisDon Corporation	Northbridge Assurance	Trisura Guarantee Insurance Company
Borden Ladner Gervais S.E.N.C.R.L., S.R.L.	Graham	Pomerleau	Zurich Canada
	Intact Cautionnement	Procore	

Or

Assurance Liberty Mutual	Ledcor Group of Companies
Black & McDonald	PCL Construction
Bridgit	Revay et associés limitée
Exportation et Développement Canada	Ritchie Bros

Argent

Ajustco, LLC	Marsh Specialty
Autodesk Construction Cloud	Western Surety
Bird Construction Inc.	Wilson M. Beck Insurance Services Inc.

Prix nationaux de l'ACC

Intact Cautionnement	PCL Construction
Marsh Specialty	Travelers
McMillan LLP	Vipond Inc.

Associations partenaires

ACQ Bas-Saint-Laurent/ Gaspésie/ Les Îles	Construction Association of New Brunswick	Niagara Construction Association
ACQ Estrie	Construction Association of Nova Scotia	Northern Regional Construction Association
ACQ Laval/ Laurentides	Construction Association of P.E.I.	Nova Scotia Road Builders Association
ACQ Mauricie/ Bois-Francs/ Lanaudière/ Centre-du-Québec	Construction Association of Rural Manitoba	Ontario General Contractors Association
ACQ Métropolitaine	Construction Association of Thunder Bay	Ontario Road Builders Association
ACQ Montérégie	Corporation des entrepreneurs généraux du Québec	Ontario Sewer and Watermain Construction
ACQ Nord-Est du Québec	Edmonton Construction Association	Ottawa Construction Association
ACQ Québec	Fort McMurray Construction Association	P.E.I. Road Builders and Heavy Construction Association
ACQ région Outaouais-Abitibi et Nord Ouest du Québec	Grande Prairie Construction Association	Prince Albert Construction Association
ACQ Saguenay/ Lac Saint-Jean	Hamilton-Halton Construction Association	Red Deer Construction Association
Alberta Construction Association	Heavy Civil Association of Newfoundland	Regina Construction Association
Alberta Roadbuilders & Heavy Construction Association	Kingston Construction Association	Sarnia Construction Association
Association de la construction du Québec	Lethbridge Construction Association	Saskatchewan Construction Association
Association des constructeurs de routes et grands travaux du Québec	Lloydminster Construction Association	Saskatchewan Heavy Construction Association
B.C. Road Builders & Heavy Construction Association	London & District Construction Association	Saskatoon Construction Association
British Columbia Construction Association	Manitoba Heavy Construction Association	Southern Interior Construction Association
Calgary Construction Association	Medicine Hat Construction Association	Toronto Construction Association
Canadian Concrete Masonry Producers Association	Moose Jaw Construction Association	Vancouver Island Construction Association
CANB – Saint John	New Brunswick Road Builders & Heavy Construction Association	Vancouver Regional Construction Association
CANB-Fredericton Northwest Construction Association	Newfoundland & Labrador Construction Association	Winnipeg Construction Association
CANB-Moncton Northeast		Yukon Contractors Association

Associations affiliées

Canadian Institute of Steel Construction

Greater Toronto Electrical Contractors Association

Surety Association of Canada

Canadian Roofing Contractors Association

Independent Contractors and Businesses Association

Electrical Contractors Association of Ontario

Mechanical Contractors Association of Ontario





Association
canadienne de
la construction

250 rue Albert, bureau 300
Ottawa, Ontario K1P 6E6
cca-acc.com