



Association
canadienne de
la construction

Rapport annuel

20 22



Table des matières

3

Message du président du conseil

5

Message de la présidente

7

Rétrospective de l'année 2022

8

Préconiser des changements

9

Un partenaire de confiance pour tous

10

Défendre l'industrie

11

Conseil d'administration

12

Commanditaires

13

Associations partenaires

14

Associations affiliée

Message du président du conseil

Brendan Nobes

En faisant le bilan des douze derniers mois, nous pouvons tous être fiers de ce que nous avons accompli ensemble pour l'industrie de la construction. Nous sommes guidés par trois leviers de création de valeur pour nos membres : être votre partenaire de confiance, votre champion de confiance et votre conseiller de confiance. Je suis fier de dire que nous avons atteint ces trois objectifs cette année.

Dans mon rôle de président du conseil de l'Association canadienne de la construction (ACC), je peux voir de première main l'impact incroyable d'une industrie qui travaille ensemble. Bien que l'ACC joue un rôle de premier plan à l'échelle nationale auprès des décideurs du gouvernement fédéral, ce travail se fait en collaboration avec nos associations partenaires et nos membres.

C'est en nous exprimant d'une seule voix que nous devenons de plus en plus reconnus comme le conseiller de confiance auprès des décideurs politiques, en leur proposant des mesures et des moyens clairs et concrets pour appuyer l'industrie canadienne de la construction, afin que nous puissions nous acquitter de notre mission qui consiste à fournir des infrastructures essentielles et à créer des avantages durables pour les 38 millions de Canadiens qui comptent sur nous chaque jour.

Le point culminant de ces efforts est l'événement annuel de l'ACC, la Journée sur la Colline, où des membres de partout au Canada ont rencontré plus de 60 parlementaires de tous les partis représentant des portefeuilles clés. Grâce à nos efforts collectifs en vue de *rebâtir la main-d'œuvre du Canada dès MAINTENANT*, et en transmettant ce message aux niveaux local, provincial et fédéral, nous avons réussi à obtenir l'appui du gouvernement en faveur d'investissements dans la promotion des métiers et de modifications au système d'immigration, y compris l'augmentation des taux d'immigration pour aider à soulager la pénurie de main-d'œuvre.

C'est en étant un partenaire de confiance auprès de nos associations locales et provinciales de la construction que nous créons davantage de valeur pour nos membres. À la suite d'un processus robuste d'engagement comportant des sondages, des entrevues individuelles et deux séances de planification, le conseil d'administration a approuvé un nouveau plan stratégique triennal qui prévoit investir davantage dans des efforts de sensibilisation des maîtres d'ouvrage pour améliorer les pratiques équitables d'approvisionnement et de passation de contrats et d'accroître nos activités de



défense des intérêts pour promouvoir l'immigration et d'autres initiatives à l'appui de la main-d'œuvre.

Le conseil d'administration a également approuvé la proposition de valeur de l'ACC, dans le but de créer davantage de valeur pour les associations partenaires et les membres que nous servons. Cette année, l'ACC a établi un partenariat avec le Service canadien d'apprentissage afin de fournir des incitatifs financiers pour l'embauche d'apprentis, tout en générant des revenus pour les associations partenaires.

De plus, le conseil d'administration a revu son processus de candidatures pour siéger aux conseils consultatifs nationaux (CCN) afin que les associations partenaires soient mieux représentées. Un groupe de travail a également été formé pour se pencher sur la question d'inclure les associations en tant que membres de l'ACC. Ce travail est en cours et une recommandation devrait être présentée plus tard en 2023. Toujours à propos de gouvernance, nos efforts pour devenir une association exemplaire de premier ordre ont été reconnus grâce au prix décerné par les Professionnels en gouvernance du Canada, soit une première pour l'ACC.

Nos cinq CCN travaillent vaillamment pour vous, en aidant à renforcer notre engagement auprès des associations partenaires, en assurant une représentation à l'échelle du Canada, en cernant les enjeux émergents auxquels l'industrie de la construction fait face et en étudiant des pistes de solutions.

En tant que votre champion de confiance, notre attention est toujours axée sur le succès de vos entreprises. À cet égard, le conseil d'administration a approuvé deux initiatives stratégiques importantes qui seront lancées

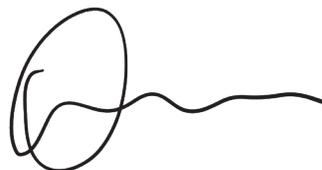
en 2023 : la numérisation des documents du CCDC et de l'ACC, et les nouveaux Services axés sur les pratiques exemplaires dans le but de faire avancer des pratiques en matière d'approvisionnement équitable.

Nous avons accompli de nombreuses réalisations en 2022, et ce, sans avoir à augmenter les droits d'adhésion des membres pour une troisième année consécutive. Nous sommes conscients que certaines associations travaillent encore d'arrache-pied pour se remettre sur pied après une période sans précédent.

J'ai été ravi de reprendre la tournée du président du conseil et d'avoir des rencontres en personne pour la première fois depuis le début de 2022. Ces visites à nos associations partenaires partout au pays me permettent de réaffirmer nos valeurs communes, de rencontrer les membres et de rester à l'affût des enjeux qui vous importent le plus.

J'ai hâte de voir tout ce que nous pourrons réaliser ensemble dans les années à venir. La force de notre industrie réside dans la valeur intégrée que fournissent nos associations. Cette année, nous avons pu montrer tout ce qu'il est possible d'accomplir quand une communauté unit ses efforts autour d'un seul but, celui de *bâtir un meilleur Canada*.

Veillez agréer mes salutations distinguées.

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized initial 'B' followed by a series of connected loops and a long horizontal tail.

Brendan Nobes
Président du conseil de l'ACC

Message de la présidente

Mary Van Buren

Quelle année ce fut pour l'industrie canadienne de la construction! Nous avons commencé l'année animés par un grand sentiment d'attente positive et d'optimisme alors que nous apprenions à vivre avec la COVID et que les gouvernements commençaient à lever les restrictions. Notre capacité à contribuer de manière importante au bien-être économique et social des Canadiens a ensuite été entravée par la grave pénurie de main-d'œuvre, la hausse de l'inflation et la perturbation continue de la chaîne d'approvisionnement.

En 2022, nous avons intensifié nos efforts d'écoute et de sensibilisation proactive auprès de nos membres, de nos associations partenaires et des principales parties prenantes, afin de mieux nous attaquer aux enjeux qui sont importants pour vous.

En mars, nous avons accueilli plus de 500 participants à Vancouver pour notre première Conférence annuelle en personne depuis deux ans. Nous étions heureux de voir les délégués renouer et réseauter avec des collègues venus de partout au pays. En nous rencontrant ainsi en personne, cela nous rappelle que nous partageons un intérêt collectif visant à assurer que notre industrie demeure florissante.

Une nouveauté cette année, nous avons travaillé en partenariat avec six associations dans cinq régions— Vancouver, Edmonton, Winnipeg, Montréal et St. John'— afin de rencontrer les membres et de comprendre les enjeux locaux en matière de pratiques normalisées. Nous avons ensuite produit un rapport sur les pratiques

exemplaires qui guidera notre travail sur les questions d'approvisionnement équitable alors que les maîtres d'ouvrage et les entrepreneurs cherchent des moyens plus efficaces de réaliser des projets. Nous prévoyons de répéter cette expérience en 2023 dans des régions différentes.

L'ACC comprend que la force de notre industrie réside dans notre capacité à travailler ensemble pour exercer des pressions aux niveaux local, provincial et fédéral, et à veiller à ce que nos associations soient fortes. C'est pourquoi nous avons des appels réguliers avec les dirigeants d'association pour recueillir leur rétroaction sur les programmes de l'ACC et apprendre ce qui se passe dans les associations partout au Canada; cela permet d'assurer que la voix de chacun est entendue et de partager des renseignements pertinents.

Nous travaillons également de manière plus intelligente afin de rehausser le profil de notre industrie. Les médias ont fait appel à nous. Nous avons donc pu faire part de points de vue et de nos idées sur les chaînes comme BNN Bloomberg, CTV News et Global National. Notre engagement sur les réseaux sociaux s'est intensifié, avec une augmentation des visionnements YouTube de 4 571 % et des engagements sur LinkedIn de 100% ainsi qu'un bond de 36 % des nouveaux visiteurs de notre site



Web. Nos messages atteignent un public plus vaste et suscitent un engagement accru.

J'ai comparu devant le Comité des transports du Sénat pour souligner l'urgence d'investir dans les infrastructures. En outre, nous appuyons une campagne de sensibilisation des médias et de relations gouvernementales afin de créer un élan et davantage de soutien en faveur des infrastructures qui favorisent le commerce, et ce, en partenariat avec plusieurs parties prenantes, dont la Western Canada Roadbuilders and Heavy Construction Association, le Conseil canadien des affaires et la Chambre de commerce du Canada.

Lors de la rencontre du lac Meech de cette année, nous avons fait valoir les enjeux et difficultés de l'industrie en ce qui concerne les contrats fédéraux, ceux-ci ayant été révélés lors d'une recherche indépendante menée auprès des entrepreneurs. À l'issue de cette rencontre, le gouvernement fédéral a pris deux engagements : la mise sur pied d'un groupe de travail chargé d'évaluer le partage des risques et les modèles de réalisation de projets, et la prise en charge par Services publics et Approvisionnement Canada des problèmes de processus liés au programme de sécurité des contrats et la mise en œuvre de solutions concrètes.

Ces enjeux étant au cœur de nos priorités, nous avons travaillé sans relâche pour défendre les intérêts de nos 20 000 membres, de nos 63 associations partenaires et des 1,4 million de Canadiens que vous employez.

La reconnaissance du professionnalisme de notre industrie par le biais du Programme de certification Sceau d'or est également un outil important pour le maintien en poste des employés. Nous avons considérablement amélioré l'expérience du Sceau d'or, grâce à des résultats d'examen instantanés, conformément à d'autres certifications industrielles. Les membres certifiés Sceau d'or peuvent désormais afficher leur titre en ligne grâce à des badges numériques et des certificats électroniques pour reconnaître leur exploit.

Nous avons reçu des commentaires extrêmement positifs de la part des professionnels de l'industrie à l'égard de ces changements. Nous avons eu deux projets désignés Sceau d'or en 2022, et avons accueilli de nouveaux Employeurs Sceau d'or qui continuent d'appuyer l'excellence en gestion de la construction.

Enfin, l'ACC a reçu un prix en novembre pour son excellence en matière de gouvernance, décerné par les Professionnels en gouvernance du Canada. Ce prix, l'un des sept remis chaque année, reconnaît l'ACC dans la catégorie « efficacité du conseil d'administration et des administrateurs ». Ce prix témoigne de l'engagement de notre conseil d'administration, de nos comités, de nos conseils consultatifs nationaux et de notre personnel à faire de l'ACC une association de premier ordre. C'est là une reconnaissance dont nous pouvons tous être fiers.

Alors que nous nous tournons vers 2023, soyez assurés que l'ACC est à l'écoute de vos préoccupations et agit en votre nom pour y donner suite! Nous vous invitons à nous appeler et à nous faire part de vos commentaires afin que nous puissions améliorer sans cesse nos services et vous offrir davantage de valeur ajoutée.

Nous vous remercions d'être membres et partenaires de l'Association canadienne de la construction et vous sommes reconnaissants pour votre soutien.

Veillez agréer mes salutations distinguées.



Mary Van Buren
Présidente de l'ACC

L'année 2022 n'a pas été sans ses défis, mais notre engagement à défendre l'industrie est resté inébranlable.

C'est en étant attentifs à vos intérêts et en faisant preuve de fermeté et de souplesse lorsque cela était nécessaire que nous avons pu diriger avec autorité et compassion. Nous avons entendu vos préoccupations, nous avons transmis le message et nous avons démontré concrètement qu'être membre de l'Association canadienne de la construction est un avantage toujours aussi inestimable.





Préconiser des changements

Des changements importants sont nécessaires pour *bâtir un meilleur Canada*. Qu'il s'agisse de réclamer des investissements supplémentaires dans les infrastructures essentielles qui auront des retombées durables pour les Canadiens, de promouvoir des programmes et des politiques qui assureront une main-d'œuvre solide ou de jouer un rôle de premier plan dans le dossier de l'approvisionnement équitable, nous continuons de défendre vos intérêts afin d'atténuer les pressions exercées par les problèmes auxquels l'industrie de la construction est actuellement confrontée.

Un partenaire de confiance pour tous

De concert avec de nombreux partenaires de confiance, nous avons pu aider à lancer le Service canadien d'apprentissage, un programme qui offre des incitatifs financiers aux petites et moyennes entreprises du Canada qui souhaitent embaucher de nouveaux apprentis. Nous travaillons avec nos partenaires de l'Ouest pour promouvoir la mise en œuvre d'une stratégie nationale d'investissements à long terme dans les infrastructures commerciales. Nous avons également rencontré nos associations partenaires régionales du Canada atlantique pour mieux cerner leurs besoins en matière de rétablissement et de reconstruction après le passage de l'ouragan Fiona et avons fait pression en leur faveur pour obtenir les ressources nécessaires à leurs efforts de reconstruction. En travaillant ensemble, nous renforçons notre impact et nous créons des relations solides au sein de l'industrie.



Défendre l'industrie

Miser sur la plateforme que nous avons pour rehausser et promouvoir l'industrie de la construction a toujours été une priorité pour l'ACC. Grâce à des interventions sur les chaînes BNN Bloomberg, CTV News et Global National, à des conférences en personne, à des événements comme la Journée sur la Colline et à des rencontres avec des comités fédéraux pour apporter des changements, nous continuons à être le porte-parole de l'industrie dans la défense intérêts de nos membres.





La présidente de l'ACC, Mary Van Buren, avec des membres du conseil d'administration 2022-2023.

Conseil d'administration

Brendan Nobes

Président

Nouvelle-Écosse

Charles Caza

1^{er} vice-président

Ontario

Francis Roy

2^e vice-président

Québec

Jean-François Arbour

Québec

Steve Drummond

Columbie-Britannique

Branden Kotyk

Columbie-Britannique

Andrew Arnill

Alberta

Wayne Ferguson

Ontario

Patrick Lafrenière

Terre-Neuve-et-Labrador

David Bowcott

Ontario

Nadine Fullarton

Nouveau-Brunswick

John Mollenhauer

Ontario

Nicole Chabot

Manitoba

Eric Gaulin

Québec

Cory Richter

Saskatchewan

Leslie Doka

Saskatchewan

Peter Grose

Manitoba

Francis Roy

Québec

Trevor Doucette

Alberta

Quentin Huillery

Alberta

Commanditaires de la Conférence annuelle de l'ACC 2023

Diamant



Platine



Or

Argent

Black and McDonald	PCL Construction	Bird Construction Inc.	Peter Kiewit Sons ULC
Goodfellow & Schuettlaw	REVAY	Bridgit	rsc construction
Ledcor Group of Companies		Marsh Canada Limited	Western Surety
		Omega Laboratories Canada	Wilson M. Beck Insurance Services

Prix nationaux de l'ACC

Intact Cautionnement	RAISE Underwriting
Marsh Canada Limited	Travelers Canada
McMillan LLP	Victaulic
PCL Construction	Vipond Inc.

Associations partenaires

ACQ Bas-Saint-Laurent/ Gaspésie/ Les Îles	Construction Association of New Brunswick	Niagara Construction Association
ACQ Estrie	Construction Association of Nova Scotia	Northern Regional Construction Association
ACQ Laval/ Laurentides	Construction Association of P.E.I.	Nova Scotia Road Builders Association
ACQ Mauricie/ Bois-Francs/ Lanaudière/ Centre-du-Québec	Construction Association of Rural Manitoba	Ontario General Contractors Association
ACQ Métropolitaine	Construction Association of Thunder Bay	Ontario Road Builders Association
ACQ Montérégie	Corporation des entrepreneurs généraux du Québec	Ontario Sewer and Watermain Construction
ACQ Nord-Est du Québec	Edmonton Construction Association	Ottawa Construction Association
ACQ Québec	Fort McMurray Construction Association	P.E.I. Road Builders and Heavy Construction Association
ACQ région Outaouais-Abitibi et Nord Ouest du Québec	Grande Prairie Construction Association	Prince Albert Construction Association
ACQ Saguenay/ Lac Saint-Jean	Hamilton-Halton Construction Association	Red Deer Construction Association
Alberta Construction Association	Heavy Civil Association of Newfoundland	Regina Construction Association
Alberta Roadbuilders & Heavy Construction Association	Kingston Construction Association	Sarnia Construction Association
Association de la construction du Québec	Lethbridge Construction Association	Saskatchewan Construction Association
Association des constructeurs de routes et grands travaux du Québec	Lloydminster Construction Association	Saskatchewan Heavy Construction Association
B.C. Road Builders & Heavy Construction Association	London & District Construction Association	Saskatoon Construction Association
British Columbia Construction Association	Manitoba Heavy Construction Association	Southern Interior Construction Association
Calgary Construction Association	Medicine Hat Construction Association	Toronto Construction Association
Canadian Concrete Masonry Producers Association	Moose Jaw Construction Association	Vancouver Island Construction Association
CANB – Saint John	New Brunswick Road Builders & Heavy Construction Association	Vancouver Regional Construction Association
CANB-Fredericton Northwest Construction Association	Newfoundland & Labrador Construction Association	Winnipeg Construction Association
CANB-Moncton Northeast		Yukon Contractors Association

Associations affiliées

Canadian Institute of Steel Construction

Greater Toronto Electrical Contractors Association

Surety Association of Canada

Canadian Roofing Contractors Association

Independent Contractors and Businesses Association

Electrical Contractors Association of Ontario

Mechanical Contractors Association of Ontario





Association
canadienne de
la construction

250 rue Albert, bureau 300
Ottawa, Ontario K1P 6E6
cca-acc.com