



Association  
canadienne de  
la construction

Domaines d'intérêt pour l'ACC :

# quels sont les enjeux qui vous importent le plus

Distribué aux abonnés du bulletin d'information de l'ACC, aux dirigeants des associations partenaires intégrées et affiliées, aux membres corporatifs et au conseil d'administration de l'ACC

## **Rapport d'atelier**

Le 10 mars 2023

Conférence annuelle de l'ACC

Tucson, Arizona

## Introduction

Environ 50 dirigeants de l'industrie et des associations ont participé à un atelier ouvert sous forme de séance de réflexion en vue d'imaginer quels seraient les résultats escomptés pour l'industrie en mars 2026, quels enjeux ou quelles opportunités seraient pris en considération et quelles actions ou initiatives prendrait l'ACC pour atteindre ces résultats, ainsi que tout autre domaine d'intérêt pertinent.

La séance a été animée par la présidente de l'ACC, Mary Van Buren, et une feuille de travail et le plan stratégique de l'ACC ont été remis à tous les participants pour guider l'exercice. Les participants se sont réunis en petits groupes afin de favoriser la discussion et d'échanger leurs points de vue.

Ce rapport sera diffusé aux parties intéressées et utilisé comme document d'information lors de la retraite du conseil d'administration de l'ACC en juin 2023.

## I. Résultats escomptés en 2026

Les participants ont créé des titres Twitter, de style gazouillis, afin de les aider à mieux cibler les réalisations idéales d'ici mars 2026.

Ces réalisations sont les suivantes :

### A. Le rôle du secteur en tant que moteur de l'économie

- « Maximiser la rentabilité. Le RCI de la construction est imbattable. »
- « Les efforts de défense des intérêts favorisent des investissements stratégiques dans les infrastructures. »
- « Le profil du Canada en matière de commerce mondial est restauré. »
- « Le volume de travail en 2026 dépasse les prévisions. »



### B. La capacité de la main-d'œuvre est un enjeu résolu

- « Le recours à l'immigration et un succès dans le secteur de la construction. »
- « Le secteur de la construction – un employeur de choix »
- « Le secteur atteint ou dépasse ses objectifs de main-d'œuvre de x. »
- « Réussite de la réforme du système d'éducation partout au pays »  
(curriculums des 6e-12e années, programme d'apprentissage)
- « L'ACC confirme avec le gouvernement que le nombre de personnes entrant dans le secteur a cessé de diminuer et que le secteur enregistre sa première augmentation depuis (date). »
- « La main-d'œuvre a augmenté de manière positive. »

- « L'industrie est inclusive et viable. »
- « Programme d'apprentissage pour les jeunes disponible dans toutes les provinces »
- « Les métiers spécialisés sont des carrières de prédilection pour les jeunes. »
- « La construction est considérée comme un secteur de choix pour les jeunes, les nouveaux Canadiens, les femmes et les groupes en quête d'équité. »
- « La construction, un secteur qui s'illustre. »
- « L'ACC fait bien les choses et prend les mesures qui s'imposent. »



### C. Le secteur a un véritable impact

- « Le changement est inévitable. Profitons de cette période stimulante pour faire une différence à l'échelle mondiale. »
- « La construction contribue à relier le Canada et l'étranger. »
- « La construction : une carrière de choix - un héritage pour l'avenir »
- « La construction : une carrière de choix où l'on peut gagner un bon salaire, travailler n'importe où, appuyer une économie verte et laisser un héritage pour l'avenir. »



### D. Le secteur en tant qu'innovateur

- « La construction, un chef de file en matière d'innovation au Canada »
- « Chef de file et moteur de l'innovation »
- « L'ACC stimule l'innovation. »
- « Le secteur stimule l'innovation dans le domaine des nouveaux matériaux de construction écologiques.»
- « La collaboration avec les maîtres d'ouvrage et les professionnels est une pratique courante. »

### E. Le secteur fait avancer les objectifs écologiques

- « Les entrepreneurs canadiens dépassent toutes les cibles. »
- « Le secteur de la construction réalise la carboneutralité, avec des résultats probants. »
- « Le secteur canadien de la construction réduit les GES de x % ou d'un volume de y. »

## II. Quelles sont les opportunités dont le secteur a tiré avantage?

### A. Immigration

- Tirer parti de l'immigration pour aider à régler la pénurie de main-d'œuvre
- Adoption de l'immigration pour faire face à la pénurie de main-d'œuvre
- Réformer le système de points d'appréciation pour les candidats à l'immigration
- Percer la « boîte noire » d'IRCC pour avoir accès aux nouveaux Canadiens et aux personnes intéressées par la construction avant qu'ils n'arrivent au pays
- Les petites et moyennes entreprises disposent d'outils, de ressources et de compétences par le biais des associations locales de la construction afin de réduire les obstacles à l'entrée et favoriser la mise en œuvre de politiques en matière de ressources humaines et d'immigration
- Tirer profit de tous les avantages de la réforme de l'immigration pour aider le secteur à survivre et à croître

### B. Main-d'œuvre nationale

- Recruter des travailleurs canadiens issus des groupes sous-représentés
- Accroître les efforts de sensibilisation et créer un secteur plus inclusif
- Conserver la main-d'œuvre qui existe déjà
- Réformer le système d'éducation pour valoriser les métiers
- Mobiliser et encourager les jeunes
- Promouvoir et mousser les carrières en construction
- Encourager la poursuite des carrières dans les métiers
- Industrie : changement sociétal vers un leadership ESG – un Code des constructeurs, la campagne Le talent a sa place ici
- Changement d'attitude à l'égard des opportunités : professions/métiers, salaires, sécurité d'emploi
- Secteur fondé sur des valeurs : technologie, générosité, écologisation, conciliation travail-vie personnelle
- Changer les attitudes et le système scolaire pour valoriser les métiers, se concentrer davantage sur les jeunes. Changer le dialogue
- Site d'emplois national
- Faire valoir auprès des jeunes Canadiens que travailler dans la construction est un choix de carrière privilégié plutôt qu'une simple option

### C. Technologie/innovation

- Technologie
- Travail à distance /télétravail

- Possibilité que l'ACC agisse comme liaison avec les départements de recherche des universités (par exemple, départements de génie)
- Disposer d'un babillard électronique centralisé
- L'ACC donne son appui grâce à des mentors

#### D. Pratiques exemplaires

- Les pratiques exemplaires améliorent la productivité
- Amélioration des stratégies et pratiques d'approvisionnement – CCDC
- Trouver une approche agile et éclairée en matière de politiques

#### E. Investissements dans les infrastructures

- Persuader le gouvernement fédéral et les provinces d'investir dans la construction nationale et les corridors commerciaux
- Le Canada adopte une attitude qui encourage et favorise les investissements
- Appuyer les infrastructures à long terme

### III. Qu'est-ce que l'ACC a mis en place pour que le titre Twitter devienne réalité?

- La participation entre l'ACC et le Conseil canadien des affaires
- L'ACC aide à obtenir des subventions et des fonds gouvernementaux auprès d'Innovation Canada pour nos membres
- Faire connaître les réussites à l'échelle internationale
- Faire du lobbying et suivre l'innovation pour faire savoir au gouvernement ce qui fonctionne et ce qui ne fonctionne pas
- Faire pression sur le gouvernement pour qu'il soit ouvert à la modification des devis et à l'acceptation de nouveaux projets
- Défendre les intérêts du secteur en faveur d'une politique d'approvisionnement efficace
- Défendre les intérêts du secteur en faveur d'un programme national d'infrastructures et d'un plan stratégique en matière de politique
- Réaliser des activités de défense des intérêts ciblées, multipartites et dotées de ressources pour exploiter et concrétiser les opportunités
- Faire pression pour que la cohérence préconisée par le CCDC soit adoptée à l'échelle du pays
- Prévoir des événements/occasions qui favorisent les échanges d'idées partout au pays de concert avec les associations locales de la construction
- Créer un mot-clic de l'ACC pour mieux suivre les succès écologiques de l'industrie
- Créer un tableau de bord pour suivre les progrès en matière d'écologisation

- Faire pression en faveur d'une politique d'immigration efficace
- Transparence de la part d'IRCC sur les candidats qui présentent des demandes/qui entrent au pays
- Stratégie à l'intention des éducateurs et des jeunes
- Campagne sur les réseaux sociaux à l'intention des jeunes pour promouvoir la multitude de possibilités de carrière passionnantes et inclusives dans le secteur
- Changer l'opinion des gens à l'égard de notre industrie : choix louable et judicieux, la construction est « cool », faire en sorte que les gens peuvent se voir dans l'industrie
- Événements de grande envergure, appuyer les associations locales de la construction, promouvoir et renforcer les campagnes de marketing pertinentes, accroître l'exposition aux chantiers, sensibiliser les parents et les conseillers en orientation

#### IV. Autres commentaires/suggestions?

- Perfectionner l'approvisionnement
- Pas d'économie - pas d'approvisionnement
- Aider la NLCA à créer un programme d'apprentissage
- Continuer à faire pression sur le gouvernement pour faire avancer la roue du changement. Lui donner l'occasion et la plateforme pour mettre en lumière ses réalisations.
- Rediffuser les fils de médias sociaux des associations locales/provinciales (cela se fait parfois de façon aléatoire). Aidez-nous à diffuser notre message.
- L'ACC devrait être la ressource de liaison pour le financement fédéral pour l'innovation et la R&D. Agir comme contact avec Innovation Canada pour rationaliser le processus. Faire le suivi des projets d'innovation, leur stade/état d'avancement et le temps nécessaire à leur réalisation.

Communiquez avec :

**Mary Van Buren, MBA, CAE**

Président

l'Association canadienne de la construction

[mvanburen@cca-acc.com](mailto:mvanburen@cca-acc.com)

Ce contenu ne peut être reproduit sans l'autorisation expresse  
de l'Association canadienne de la construction.



Association  
canadienne de  
la construction

# Header option



Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Quis viverra nibh cras pulvinar mattis nunc.





Association  
canadienne de  
la construction

# Rapport d'atelier :

Domaines d'intérêt pour l'ACC :

## **quels sont les enjeux qui vous important le plus**

Distribué aux abonnés du bulletin d'information de l'ACC, aux dirigeants des associations partenaires intégrées et affiliées, aux membres corporatifs et au conseil d'administration de l'ACC

Le 10 mars 2023  
Conférence annuelle de l'ACC  
Tucson, Arizona