

# BÂTIR LA DÉFENSE

La force par l'infrastructure

JOURNÉE DE L'INDUSTRIE MDN-CDC

## Accélération du Programme de logement résidentiel du MDN

Paola Zurro

Cheffe de la direction

Agence de logement des Forces canadiennes (ALFC)



Défense  
nationale National  
Defence

CONSTRUCTION  
DE DÉFENSE  
CANADA



DEFENCE  
CONSTRUCTION  
CANADA

# Survol de l'ALFC

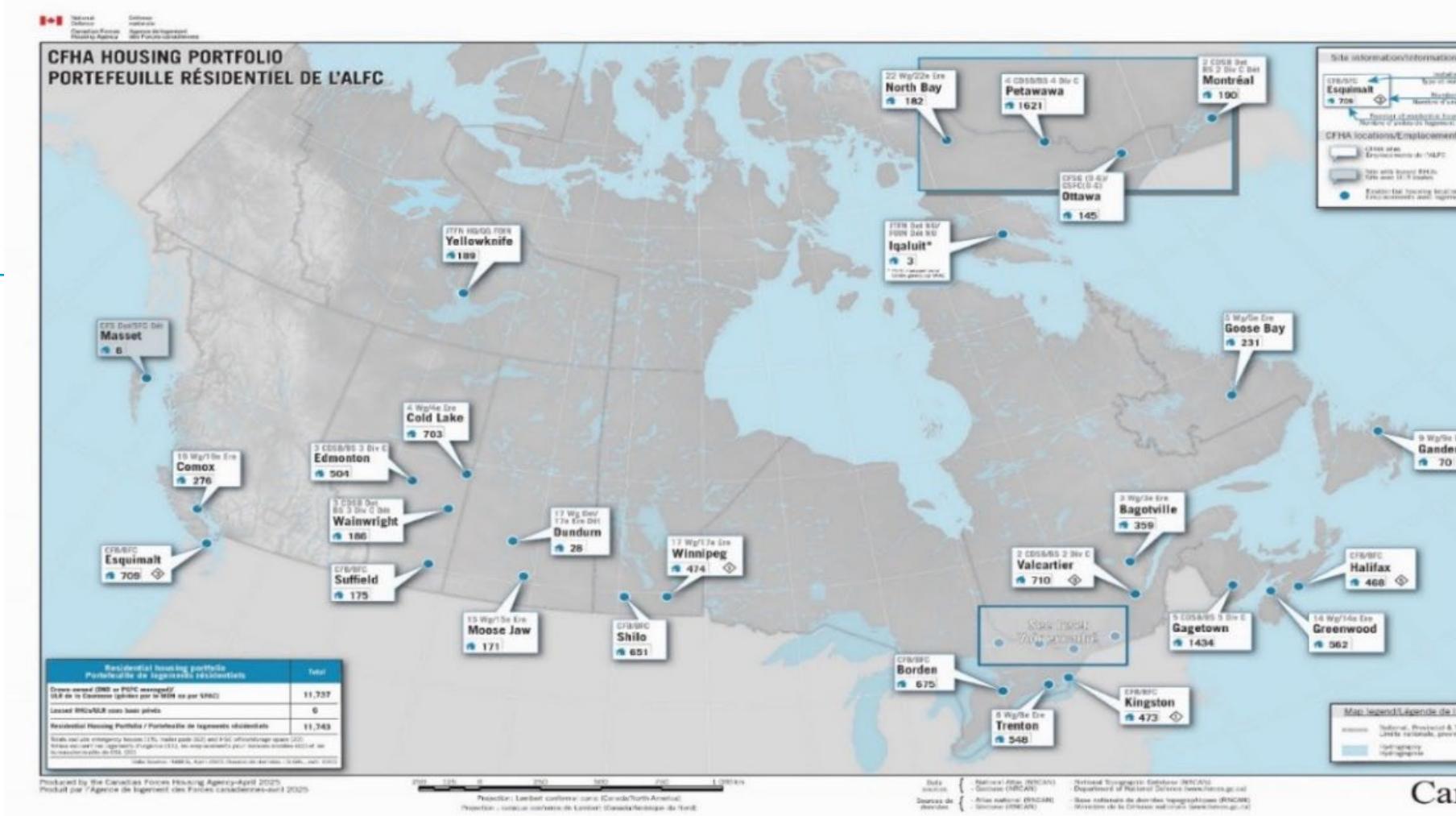
**27**  
SITES

**11 740**  
UNITÉS

BUDGET DE  
**255 M\$**  
EN 2025-2026

**1,4 G\$**  
INVESTIS  
POUR LA  
POLITIQUE  
NOTRE  
NORD, FORT  
ET LIBRE

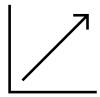
**80 %**  
DES LOGEMENTS GÉRÉS PAR LE  
GOUVERNEMENT FÉDÉRAL



# Accélération des initiatives de logement pour les membres des Forces armées canadiennes (FAC)



Plus de 2 milliards de dollars de fonds ont été engagés et des plans sont en cours pour la construction de 2 500 nouvelles unités logement résidentiel (ULR) et la rénovation de 2 500 autres.



Dans sa récente analyse de la croissance des FAC et des besoins en logement de leurs membres, le MDN a relevé un manque total de 7 000 à 10 000 logements au pays. Le MDN élabore un programme de logement accéléré dans le cadre duquel de nouvelles phases seront annoncées.



Ce programme accéléré permettra d'**agrandir rapidement le parc** de logements dans les bases et les escadres.

- Le manque se fait sentir dans tous les sites de l'ALFC, surtout le besoin en logements d'une chambre.
- Il pourrait y avoir des besoins à des endroits où l'ALFC ne gère actuellement pas de logements.

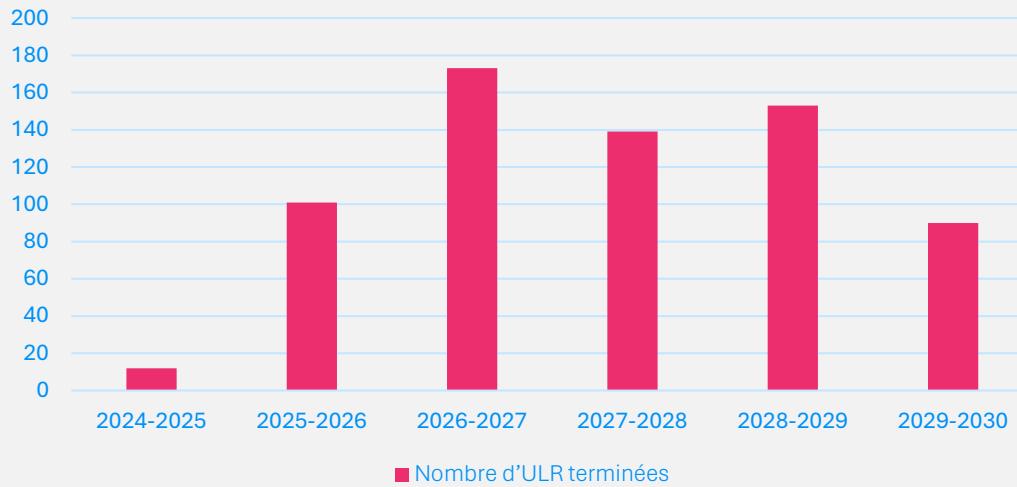


La majorité des projets de l'ALFC ne nécessitent pas de **cote de sécurité**, car les logements ne se trouvent pas dans des zones d'opérations.

# Phase 1 du programme de construction

## PHASE 1 DE LA CONSTRUCTION

L'ALFC est en bonne voie de terminer la première phase de construction d'ici 2029-2030, ce qui ajoutera plus de 800 nouvelles ULR au portefeuille.



## LIEUX DES NOUVELLES CONSTRUCTIONS

Borden, Ont.	120	Gagetown, N.-B.	40	Petawawa, Ont.	80
Edmonton, Alb.	80	Halifax, N.-É.	48	Trenton, Ont.	92
Esquimalt, C.-B.	244	Kingston, Ont.	60	Valcartier, Qc	60



### Étapes clés :

- Printemps 2024 : contrat de 19 M\$ octroyé pour **six bâtiments prêts pour la carboneutralité** à Edmonton.
- Février 2025 : phase de conception d'un projet de conception-construction modifiée (CCM) octroyée pour la **conception d'immeubles de 12 appartements** (200 ULR au total) à Borden, à Kingston et à Petawawa.
- Mars 2025 : phase de conception d'un projet de CCM octroyée à Esquimalt pour la **conception de 244 nouvelles unités**.
- Mars 2025 : phase de conception d'un projet de CCM octroyée à Gagetown pour la **conception d'immeubles de 12 appartements** (40 ULR au total).
- Avril 2025 : contrat octroyé pour la **construction de deux immeubles de six appartements** à Kingston.

# Besoins en matière de logement par emplacements

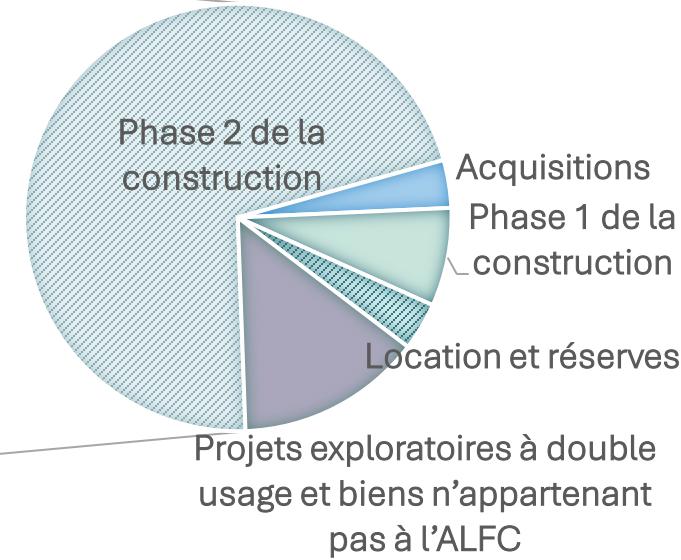
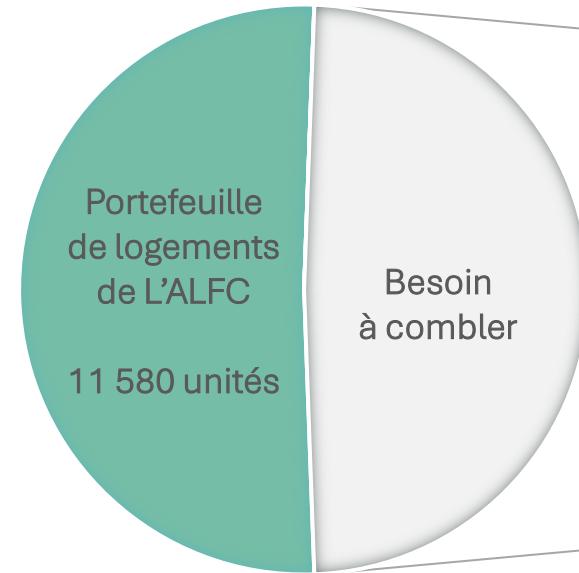
N1	Emplacements de l'ALFC	ÉTABLISSEMENT ENTIÈREMENT APPROUVÉ – BESOINS EN MATIÈRE DE LOGEMENT ESTIMÉS		PORTEFEUILLE D'ULR DE L'ALFC	BESOINS EN MATIÈRE DE LOGEMENT DU MDN NETS (SCÉNARIO BAS)	BESOINS EN MATIÈRE DE LOGEMENT DU MDN NETS (SCÉNARIO ÉLEVÉ)
		Bas	Élevé			
FAC	ALFC EDMONTON	1253	1594	504	-749	-1090
	ALFC GAGETOWN	1920	2128	1434	-486	-694
	ALFC KINGSTON	1156	1481	473	-683	-1008
	ALFC MONTRÉAL	340	380	190	-150	-190
	ALFC PETAWAWA	2399	2773	1621	-778	-1152
	ALFC SHILO	723	839	651	-72	-188
	ALFC SUFFIELD	71	74	65	-6	-9
	ALFC VALCARTIER	1557	1879	710	-847	-1169
	ALFC WAINWRIGHT	219	240	186	-33	-54
COIC	ALFC IQALUIT	3	3	3	-0	-0
	ALFC YELLOWKNIFE	148	152	124	-24	-28
CPM	ALFC BORDEN	954	1002	675	-279	-327
ARC	ALFC BAGOTVILLE	524	594	359	-165	-235
	ALFC COLD LAKE	804	918	703	-101	-215
	ALFC COMOX	466	507	288	-178	-219
	ALFC DUNDURN	39	43	28	-11	-15
	ALFC GANDER	85	89	70	-15	-19
	ALFC GOOSE BAY	230	233	231	1	-2
	ALFC GREENWOOD	704	765	562	-142	-203
	ALFC MOOSE JAW	185	194	171	-14	-23
	ALFC NORTH BAY	227	259	182	-45	-77
	ALFC TRENTON	908	1021	548	-360	-473
	ALFC WINNIPEG	592	655	474	-118	-181
MRC	ALFC ESKIMOAL	1443	1682	709	-734	-973
	ALFC HALIFAX	1144	1413	468	-676	-945
	ALFC MASSET	6	7	6	-0	-1
VCEMD	ALFC OTTAWA-GATINEAU	752	971	145	-607	-826
	ALFC – TOTAL	18853	21895	11580	-7273	-10315

# Des occasions partout au Canada

- La **croissance du portefeuille** sera générée au moyen de **nouvelles constructions** et d'une variété d'**autres solutions** afin de conserver une certaine souplesse.
- L'ALFC assurera le **maintien** du portefeuille actuel. Des **travaux de rénovation majeurs** sont prévus dans les cinq à dix prochaines années. Parmi les projets à venir : **Winnipeg (60 M\$)**, **Valcartier (45 M\$)**, **Petawawa (60 M\$)** et **Kingston (40 M\$)**.
  - Des **bâtiments patrimoniaux** seront rénovés à plusieurs endroits au pays (de 2 à 3 M\$ par an).
- **Contrats d'entretien et de réparations** – Des offres à commandes ou des contrats d'entretien des installations (FM) sont en place à chaque endroit (environ 10 M\$/an par endroit pour les contrats FM).

Approche d'approvisionnement courante pour les appels d'offres en construction à venir :

contrat de CCM à trois phases

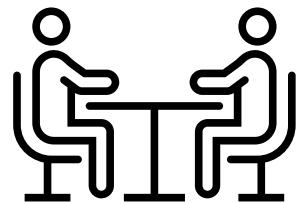


# Partenariats et occasions

## Partenariats

Nous voulons tisser des partenariats avec une grande variété d'acteurs de l'industrie souhaitant avoir des retombées directes pour les membres des FAC, notamment :

- des entrepreneurs généraux;
- des entreprises de construction préfabriquée et modulaire;
- des entrepreneurs spécialisés;
- des experts-conseils en urbanisme, en architecture et en génie;
- des propriétaires et des entreprises de gestion immobilière;
- des promoteurs;
- des chambres immobilières;
- des associations de l'industrie.



**Les prochains appels d'offres, pour la construction et les autres solutions, seront publiés sur MERX.com.**



# DES QUESTIONS?

# MERCI!



CANADA.CA/LOGEMENTS-MILITAIRES



CFHA-ALFC



@CFHA\_ALFC

## BÂTIR LA DÉFENSE

La force par l'infrastructure

JOURNÉE DE L'INDUSTRIE MDN-CDC

