

BÂTIR LA DÉFENSE

La force par l'infrastructure

JOURNÉE DE L'INDUSTRIE MDN-CDC

Des besoins des Forces armées canadiennes aux exigences du portefeuille

13 novembre 2025

Dave Thompson

Directeur général – Exigences du portefeuille

SMA (Infrastructure et environnement)



Défense nationale
National Defence

CONSTRUCTION
DE DÉFENSE
CANADA



DEFENCE
CONSTRUCTION
CANADA

Aperçu

- **Objectif :**

- Renforcer la collaboration entre le ministère de la Défense nationale (MDN) et l'industrie pour faire cadrer les priorités en matière d'infrastructure, les programmes à venir et la planification des investissements à long terme.

- **Pourquoi est-ce important?**

- L'infrastructure vieillissante et les besoins opérationnels changeants exigent une transformation urgente dans l'ensemble des bases de défense.
- Plus de **100 G\$** d'investissements sont prévus au cours des 20 prochaines années.
- Le partenariat avec l'industrie est indispensable pour **accélérer la réalisation et adapter les solutions.**
- Il s'agit d'une occasion stratégique de contribuer à façonner la future infrastructure de défense du Canada.

Infrastructure de défense – contexte

Plus de 21 000 bâtiments répartis au Canada, 2,2 millions d'hectares de propriété foncière, 11 656 unités de logement résidentiel, 5 000 km de routes et 19 788 ouvrages

Défis liés à l'infrastructure vieillissante

- L'âge moyen des actifs de défense est de 37 ans et 25 % ont plus de 50 ans. Les préoccupations concernant l'entretien différé et les risques associés aux opérations sont croissantes.

Demandes militaires en hausse

- La croissance des Forces armées canadiennes (FAC) et les besoins prévus changeants entraînent une hausse des demandes d'infrastructure et exigent un déploiement rapide des capacités.

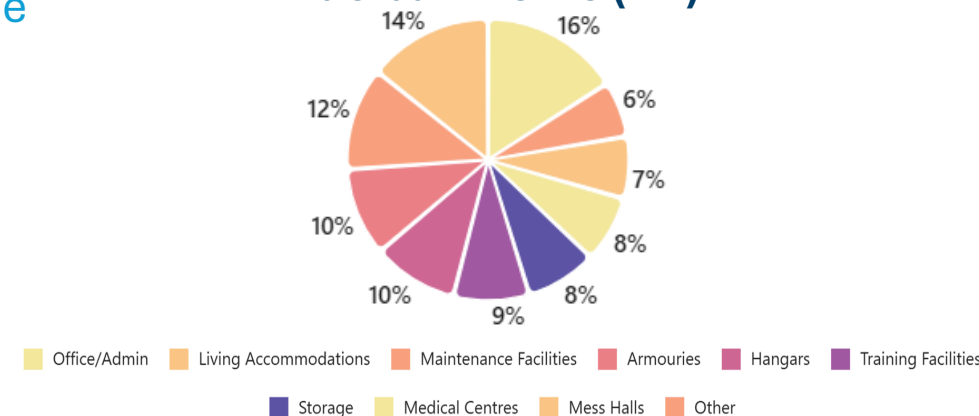
Besoins en matière de résilience climatique

- L'infrastructure doit être conçue pour résister aux changements climatiques et soutenir les opérations militaires durables.

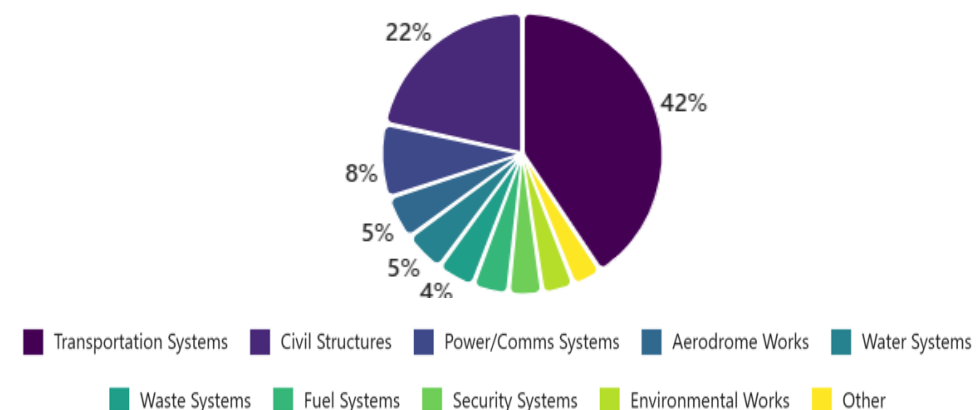
Réalisation de projet urgente

- Une pression accentuée se fait sentir pour la réalisation plus rapide de projets d'infrastructure afin de soutenir l'état de préparation et les exigences changeantes.

Principales catégories de bâtiments (m²)



Principales catégories de travaux (nbre)



Plan de portefeuille national des biens immobiliers

*Un plan de la Défense nationale directement lié à la Stratégie du portefeuille des biens immobiliers de la Défense (SPBID) et aux **facteurs importants des FAC**, notamment l'harmonisation aux priorités de défense, la mise sur pied d'une force et la disponibilité opérationnelle de l'armée*

Capacités soutenues par les bases	Poursuite de la mission	Priorités institutionnelles	Optimisation du portefeuille
<ul style="list-style-type: none">• Intervention d'urgence et sécurité• Installation d'entretien et soutien aux organismes• Ouvrages municipaux• Bureau et administration• Installation pour le carburant• Services publics et infrastructure liée aux déchets• Entrepôt ou installation d'entreposage	<ul style="list-style-type: none">• Aérodomes• Munitions et explosifs• Manèges militaires/divisions de la Réserve navale• Installations de C4ISR• Instruction et formation• Hangars• Formation militaire (hors classe)• Installations et jetées dans les ports• Installations pour les opérations terrestres	<ul style="list-style-type: none">• Commerce et vente au détail• Installation communautaire• Salle à manger, mess et cuisine• Établissement de soins de santé• Logements• Centre sportif/de conditionnement physique• Institution religieuse• Laboratoires de recherche et de développement	<p>Modèle de priorisation de l'optimisation en fonction des niveaux d'actifs</p> <ul style="list-style-type: none">• Consolidation/rationalisation• Démolition• Dessaisissement

Priorisation des travaux à l'aide des moyens suivants :

- **Critères fondés sur les risques** : santé et sécurité, conformité, incidence opérationnelle et évitement des coûts
- **Harmonisation stratégique** : niveaux d'actifs, établissement des bases prioritaires et disponibilité opérationnelle des FAC
- **Planification intégrée** : renseignements utiles tirés de la stratégie de biens immobiliers, des plans directeurs d'aménagement des biens immobiliers à long terme et des nouveaux programmes des FAC

Cadre de planification du portefeuille

Le MDN garantit la planification du portefeuille suivante :

Planification et programmes à élaborer :



- Élaboration d'un plan directeur d'aménagement des biens immobiliers et de plans de développement de site pour les lieux du MDN
- Validation et priorisation des besoins d'investissement

Infrastructure :



- Collaboration avec les équipes de projet et les unités opérationnelles pour détecter les lacunes en matière d'infrastructure nécessaire pour soutenir les activités du MDN et des FAC
- Par exemple : installations, services publics, routes, aéroports, communications et énergie

Choix d'emplacement :



- Collaboration avec les membres des équipes de projet, en tant qu'experts en la matière, pour évaluer les choix d'emplacement en fonction des pratiques exemplaires en matière de planification et des besoins

Mobilisation :



- Mobilisation des intervenants et consultation des sous-ministres adjoints, des autres ministères gouvernementaux, des titulaires de droits autochtones ainsi que des gouvernements locaux, territoriaux et provinciaux dès le début et de façon constructive en ce qui concerne les biens immobiliers

Prévoir l'infrastructure de défense

Définir les besoins

- Faire cadrer les besoins en infrastructure et les demandes opérationnelles des FAC, la hausse de l'effectif et la réfection d'immobilisations

Réaliser des analyses concernant le choix d'emplacement et la mise en place

- Collaborer avec les équipes de projet pour évaluer la pertinence des emplacements et concevoir des plans d'infrastructure fondés sur les besoins opérationnels

Optimiser le portefeuille

- Cerner les possibilités de consolidation, d'utilisation polyvalente, de démolition et d'utilisation stratégique des terres

Veiller à la concordance stratégique

- Intégrer les relations avec les Autochtones et les priorités régionales, en particulier dans le Nord et l'Arctique

Fournir des résultats durables

- Trouver l'équilibre entre la disponibilité opérationnelle et la durabilité à long terme des biens immobiliers

Domaines d'investissement prioritaires à court terme

Ouvrages municipaux

Réparer les fondations sur les bases et les escadres

Logements

Trouver des solutions innovatrices pour accroître les logements modernes en réponse à la demande sur les bases et les escadres

Développement d'infrastructures navales

Mettre l'accent sur les jetées, les installations pour le carburant et les centres de formation de la force navale pour accroître les capacités opérationnelles navales

Modernisation de l'infrastructure pour les munitions

Apporter des améliorations aux magasins de stockage, aux installations de transit et aux centres d'entretien pour maintenir la disponibilité opérationnelle

Modernisation des champs de tir et secteurs d'entraînement

Réparer les routes, les ponts et les champs de tir à l'appui de l'entraînement et pour assurer la sécurité

Infrastructure dans l'Arctique et le Nord

Aménager des installations polyvalentes et apporter des améliorations aux aérodromes pour soutenir les opérations nordiques à distance

Déficit d'infrastructure appelant une accélération industrielle

Les besoins en infrastructure du SMA(IE) seront de plus en plus déterminés par le besoins urgent de s'adapter aux conditions environnementales, aux avancées technologiques et à la transformation numériques.

Ces secteurs nécessitent une accélération industrielle afin de soutenir la reconstruction du portefeuille.

Adaptation climatique et risque environnemental

- Le réchauffement de l'Arctique, la fonte du pergélisol, l'augmentation du niveau de la mer vont mettre de plus en plus à l'épreuve les infrastructures.
- Les infrastructures nécessaires devront être adaptées pour atténuer la menace d'événements météorologiques extrêmes plus fréquents.

Cyber infrastructure, infrastructure numérique et innovation technologique

- La transition vers des infrastructures numériques, surveillées et en réseau exige la mise en place de nouvelles normes de sécurité et de communication.
- L'IA changera la façon dont le SMA(IE) gère l'infrastructure (c.-à-d. entretien anticipé).

Nouveaux matériaux et nouvelles pratiques de construction

- Les besoins des régions éloignées et nordiques imposent des infrastructures durables, économiques et rapidement opérationnelles.

Transition énergétique

- Les engagements visant à réduire les émissions de GES nécessitent des infrastructures capables de diversifier les sources d'énergie.
- L'industrie doit soutenir la planification et la mise en œuvre de solutions telles que les réacteurs modulaires nucléaires (RMN) et les systèmes de chaleur verte.

Partenariats avec les communautés autochtones et locales

- Il sera de plus en plus essentiel d'établir des partenariats avec les communautés autochtones et locales au-delà du « devoir de consultation ».
- L'évolution des attentes de la société envers la gestion des infrastructures par la Défense élargit l'influence et la portée du SMA(IE) pour des questions comme le logement, l'aménagement du territoire, les transports, l'assainissement de l'environnement et la conservation du patrimoine.

Aperçu sur 10 ans : survol national des nouveaux programmes*

Survol national :

Projets d'immobilisations majeurs : 88 G\$

Entretien/réparations et projets d'immobilisations mineurs : 6,7 G\$ (sur 3 ans)

Logement : 629 M\$

Région du Nord :

Projets d'immobilisations majeurs : 40 G\$ (sur 20 ans)

Projets d'immobilisations mineurs : 828M\$

Région du Pacifique :

Projets d'immobilisations majeurs : 7,2 G\$

Entretien/réparations et projets d'immobilisations mineurs : 798 M\$

Logement : 182 M\$

Région de l'Ouest :

Projets d'immobilisations majeurs : 10 G\$

Entretien/réparations et projets d'immobilisations mineurs : 1366 M\$

Logement : 64 M\$

Région du Québec :

Projets d'immobilisations majeurs : 6,1 G\$

Entretien/réparations et projets d'immobilisations mineurs : 874 M\$

Logement: \$43 M

Région de l'Ontario :

Projets d'immobilisations majeurs : 16,85 G\$

Entretien/réparations et projets d'immobilisations mineurs : 1258 M\$

Logement : 283 M\$

Région de l'Atlantique :

Projets d'immobilisations majeurs : 7,7 G\$

Entretien/réparations et projets d'immobilisations mineurs : 1126 M\$

Logement : 64 M\$

Prévisions pour la Région du Pacifique

Programme de projets d'immobilisations majeurs



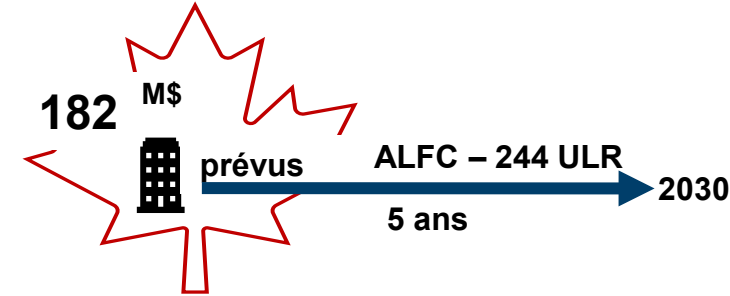
	Secteur de construction	Type of Projets	Lieu	Calendrier prévu pour les contrats	Fourchette par projet	Investissement total estimé
	Hébergements	Hébergements, Hébergements d'entraînement, cuisine et mess	Comox, Esquimalt	2026-2030	\$0-\$50M, \$50M-\$150M, \$150M-\$500M	> \$1G
	Hangar	CMMA	Comox	2025-2030	\$150-\$500M	\$1G
	Health Facility	Centre de services de santé et installation de transition	Esquimalt	2027-2028	\$50M-\$150M	\$150M
	Quai	Quai, accostage, entretien, chantier naval, services publics, communications	Esquimalt	2027-2032	\$50-150M, \$500M-\$1G	\$3G
	Installation opérationnelle	Caserne de pompiers	Comox, Rocky Point	2026-2030	\$50M-\$150M	\$300M
	Centre de formation	Installation de simulation, entraînement des combattants	Comox, Esquimalt	2027 - 2030	\$150M-\$500M, \$500M-\$1G	> \$1G
	Munitions	Magasins, installations de transit, infrastructure de maintenance	Rocky Point/Comox	2027-2035	\$150M-\$500M, \$500M-\$1G	> \$1G

Les autres secteurs comprennent, sans toutefois s'y limiter :

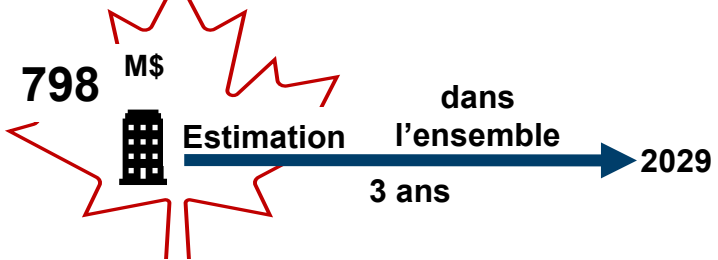
- Dépôts de munitions
- Ouvrages municipaux
- Infrastructure de services publics
- 50 projets de décontamination de site pour les 5 prochaines années

Contrats en cours dans la région : 534

Logement (ALFC)



Investissement dans les Ops, l'entretien et les réparations, et les immobilisations mineures pour l'industrie



Activité	Investissements estimés pour 2026 - 2029
Travaux de réhabilitation de l'aérodrome	\$8 M
Capacité en munitions	\$9 M
Nettoyage des bâtiments	\$31 M
Projets de démolition	\$8 M
Exigences en matière de sécurité	\$3 M
Initiatives écologiques	\$7 M
Entretien et réparation, Services Contractuels et Opérations	\$265 M
Projets d'immobilisations mineurs (<\$25M)	\$120 M
Naval	\$199 M
Champ de tir et formation	\$26 M
Services publics et logements	\$124 M

Projets exploratoires

Double usage
Le MDN reste propriétaire et s'associe avec un tiers pour réaménager le site à double usage afin d'adopter une approche fondée sur le marché.

Esquimalt

de 1 200 à 1 500 ULR

Prévisions pour la Région de l'Ouest

Programme de projets d'immobilisations majeurs



	Secteur de construction	Type of Projets	Lieu	Calendrier prévu pour les contrats	Fourchette par projet	Investissement total estimé
	Aérodrome	Installation d'entretien, Réfection des pistes	Cold Lake, Moose Jaw	2029-2035	\$50-\$150M, \$150-\$500M	\$750M
	Munitions	Remise à neuf, bunkers de munitions, magasins, installation de transit, installation d'entretien	Shilo, Wainwright, Suffield, Dundurn, Edmonton	2027-2032	\$50-\$150M, \$150-\$500M, > \$1G	\$1,75G
	Manèges militaires	Manèges militaires d'Edmonton	Edmonton	2027-2032	\$50-\$150M	\$150M
	Hangar	Hangars	Cold Lake	2026-2031	\$150-\$500M, \$500-\$1000M	\$1,5G
	Logements	Casernes et logements	Cold Lake, Winnipeg, Yellowknife, Shilo	(blank)	\$0-\$50M, \$50-\$150M	\$750M
	Installation opérationnelle	Caserne de pompiers, centre de transition	Cold Lake, Edmonton, Moose Jaw, Wainwright, Shilo	2026-2031	\$50-\$150M	\$900M
	Installation de stockage	Hangars, entrepôts	Cold Lake, Primrose Lake	2026-2035	\$50-\$150M, \$500-\$1000M	\$1,3G
	Installation d'entraînement	Centre d'entraînement	Cold Lake	2028-2035	\$150-\$500M, \$500-\$1000M	\$1,5G
	Services publics	Réservoir de carburant, réseau d'eau et d'électricité	Winnipeg, Dundurn, Cold Lake	2026 - 2031	\$50-\$150M, > \$1G	\$1,3G

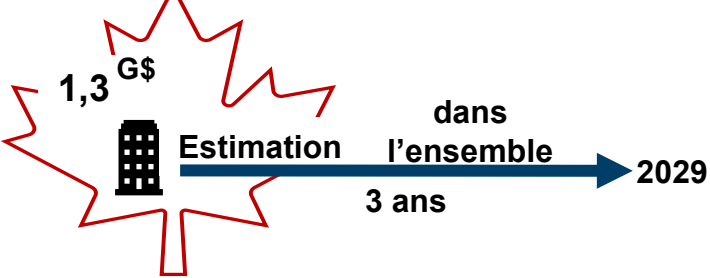


Les autres secteurs comprennent, sans toutefois s'y limiter :

- Ouvrages municipaux
- Infrastructure de services publics
- 49 projets de décontamination de site pour les 5 prochaines années

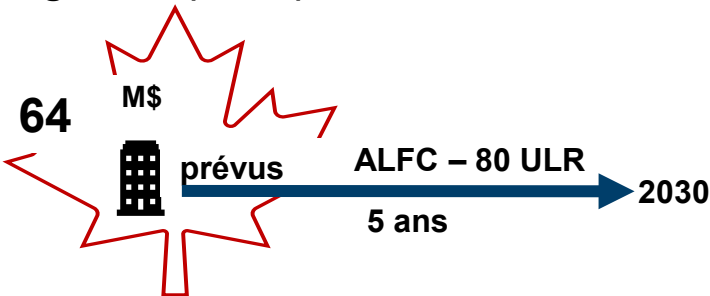
Contrats en cours dans la région : 781

Investissement dans les Ops, l'entretien et les réparations, et les immobilisations mineures pour l'industrie



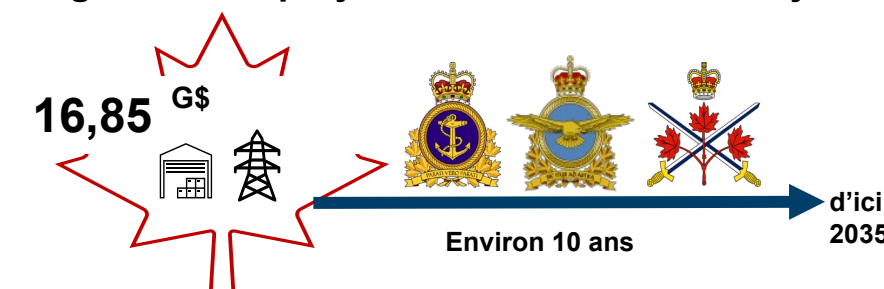
	Activité	Investissements estimés pour 2026 - 2029
	Travaux de réhabilitation de l'aérodrome	\$101 M
	Projets de démolition	\$9 M
	Exigences en matière de sécurité	\$6 M
	Initiatives écologiques	\$24 M
	Entretien et réparation, Services Contractuels et Opérations	\$315 M
	Projets d'immobilisations mineurs (<\$25M)	\$851 M
	Services publics et logements	\$22 M
	Nettoyage des bâtiments	\$38 M

Logement (ALFC)



Prévisions pour la Région de l'Ontario

Programme de projets d'immobilisations majeurs



	Secteur de construction	Type of Projets	Lieu	Calendrier prévu pour les contrats	Fourchette par projet	Investissement total estimé
	Hébergements	Quartiers d'hébergements, amélioration des hébergements, hébergements, hébergements meublés	Petawawa, Meaford, Borden, North Bay, Kingston, Borden, Toronto	2027-2035	\$0-\$25M, \$50-\$150M-\$150-\$500M, \$500M-\$1G	\$2,65G
	Aérodrome	Installation de traitement, expansion de la piste	Trenton	2028-2033	\$50-\$150M, \$150-\$500M	\$650M
	Munitions	Magasins, installations de transit, installations d'entriens	Trenton, Borden, Petawawa	2027-2035	> \$1G	\$1,2G
	Hangar	Hangar	Petawawa, Trenton	2027-2034	\$500-\$1000M	\$2G
	Installations d'entriens	Installations d'entriens	Kingston	2026-2030	> \$1G	\$1G
	Installation opérationnelle	Centre de commandement et de contrôle, caserne de pompiers, centre de transition	North Bay, Borden, Petawawa	2028-2033	\$50-\$150M, \$150-\$500M	\$950M
	Construction spécialisée	Installation radar avec infrastructure de soutien	Clearview Township, Kawartha Lakes	2026-2033	\$500-\$1000M	\$2G
	Installation d'entraînement	Centre d'entraînement	Petawawa, Kingston, Trenton	2026-2033	\$50-\$150M, \$150-\$500M	\$1,3G
	Services publics	Dépôt de ravitaillement en carburant	Trenton	2027-2032	\$150-\$500M	\$500M
	Entrepôt	Dépôt central de matériel médical, fret	Trenton	2028-2035	\$500-\$1000M	\$2G

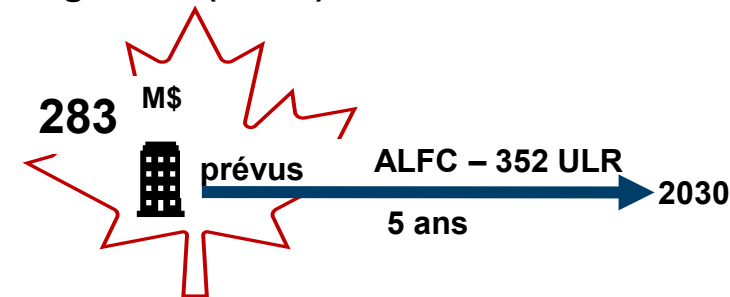


Les autres secteurs comprennent, sans toutefois s'y limiter :

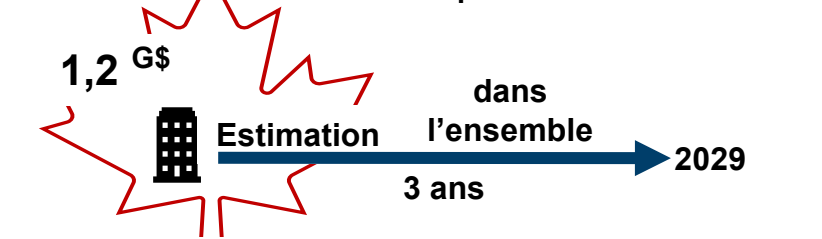
- Ouvrages municipaux
- Infrastructure de services publics
- 38 projets de décontamination de site pour les 5 prochaines années

Contrats en cours dans la région : 1 042

Logement (ALFC)



Investissement dans les Ops, l'entretien et les réparations, et les immobilisations mineures pour l'industrie



	Activité	Investissements estimés pour 2026 - 2029
	Travaux de réhabilitation de l'aérodrome	\$11 M
	Projets de démolition	\$7 M
	Exigences en matière de sécurité	\$4 M
	Initiatives écologiques	\$34 M
	Entretien et réparation, Services Contractuels et Opérations	\$479 M
	Projets d'immobilisations mineurs (<\$25M)	\$433 M
	Champ de tir et formation	\$26 M
	Nettoyage des bâtiments	\$28 M
	Services publics et logements	\$237 M

Projets exploratoires

Toronto

Double usage

Le MDN reste propriétaire et s'associe avec un tiers pour réaménager le site à double usage afin d'adopter une approche fondée sur le marché.

de 1 200 à 1 500 ULR

Prévisions pour la Région de la capitale nationale

Programme de projets d'immobilisations majeurs



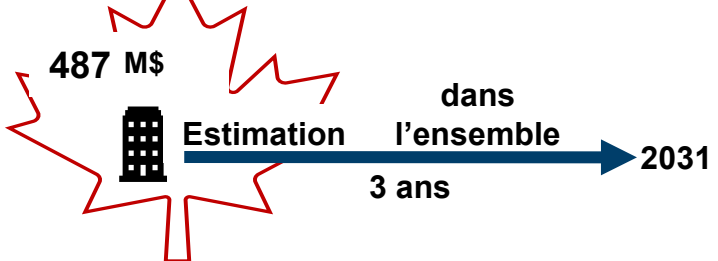
Les autres secteurs comprennent, sans toutefois s'y limiter :

- Ouvrages municipaux
- Infrastructure de services publics
- 6 projets de décontamination de site pour les 5 prochaines années

Contrats en cours dans la région : 323

	Secteur de construction	Type of Projets	Lieu	Calendrier prévu pour les contrats	Fourchette par projet	Investissement total estimé
	Installation opérationnelle	Centre de réseau, Quartier général sécurisé	Ottawa	2028-2035	\$50-\$150M, >\$1G	\$1,5G
	Installation de laboratoire	Laboratoires et installations de R&D	Ottawa	2028-2035	\$50-\$150M, \$500M-\$1G	\$1,1G

Investissement dans les Ops, l'entretien et les réparations, et les immobilisations mineures pour l'industrie

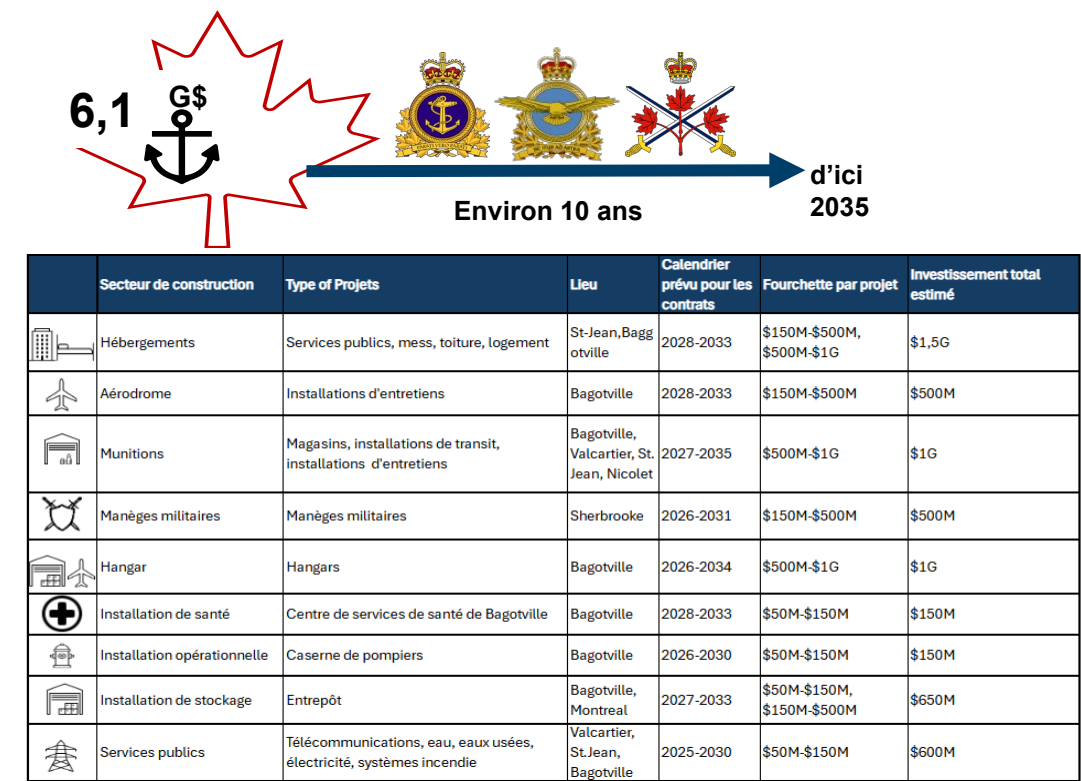


	Activité	Investissements estimés pour 2026 - 2029
	Capacité en munitions	\$3,1 M
	Projets de démolition	\$1,1 M
	Exigences en matière de sécurité	\$4,3 M
	Initiatives écologiques	\$900 K
	Entretien et réparation, Services Contractuels et Opérations	\$237,5 M
	Projets d'immobilisations mineurs (<\$25M)	\$181,7 M
	Champ de tir et formation	\$11,9 M
	Nettoyage des bâtiments	\$12,5 M
	Services publics et logements	\$33,7 M



Prévisions pour la Région du Québec

Programme de projets d'immobilisations majeurs

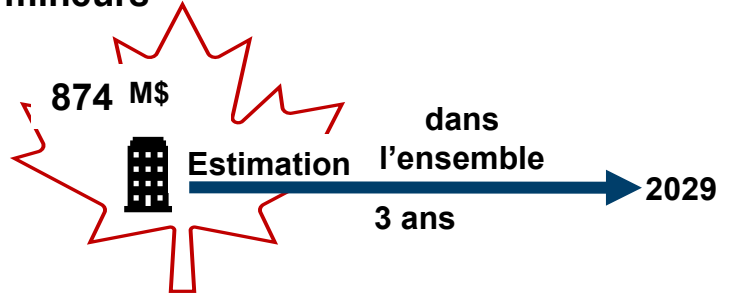










Les autres secteurs comprennent, sans toutefois s'y limiter :

- Ouvrages municipaux
- Infrastructure de services publics
- 48 projets de décontamination de site pour les 5 prochaines années

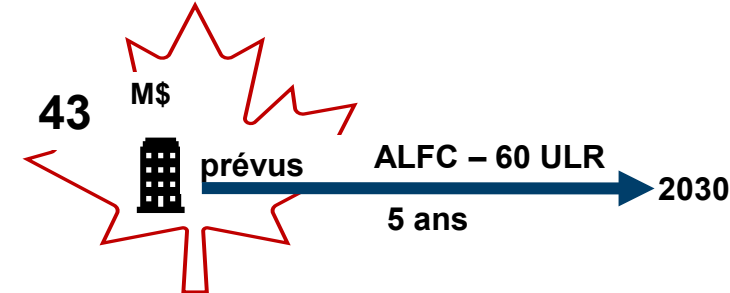
Contrats en cours dans la région : 976

Programme de projets d'immobilisations mineurs



	Activité	Investissements estimés pour 2026 - 2029
	Projets de démolition	\$11.2 M
	Exigences en matière de sécurité	\$4.3 M
	Initiatives écologiques	\$45.9 M
	Entretien et réparation, Services Contractuels et Opérations	\$133.8 M
	Projets d'immobilisations mineurs (<\$25M)	\$360.2 M
	Services publics et logements	\$93.4 M
	Nettoyage des bâtiments	\$44.7 M
	Champ de tir et formation	\$22.8 M

Logement (ALFC)



Prévisions pour la Région de l'Atlantique

Programme de projets d'immobilisations majeurs

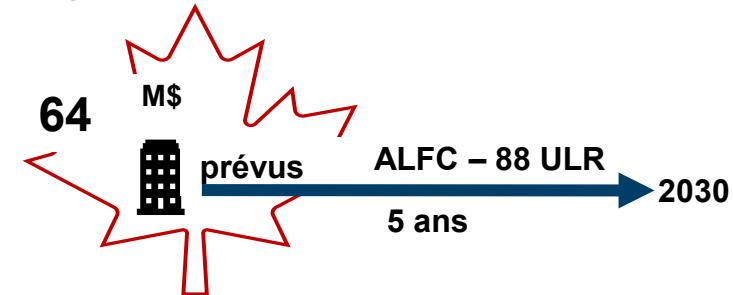


Les autres secteurs comprennent, sans toutefois s'y limiter :

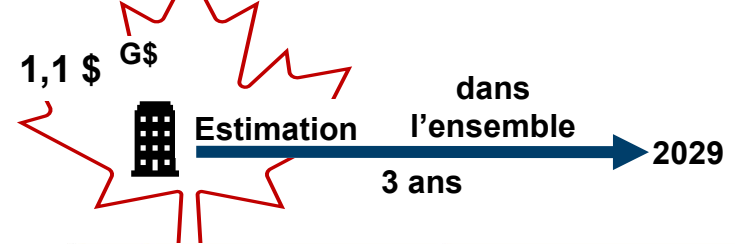
- Ouvrages municipaux
- Infrastructure de services publics
- 94 projets de décontamination de site pour les 5 prochaines années

Contrats en cours dans la région : 888

Logement (ALFC)



Programme de projets d'immobilisations mineurs



	Activité	Investissements estimés pour 2026 - 2029
	Travaux de réhabilitation de l'aérodrome	\$11.1 M
	Projets de démolition	\$29.5 M
	Exigences en matière de sécurité	\$6.1 M
	Initiatives écologiques	\$96.1 M
	Naval	\$52.3 M
	Champ de tir et formation	\$97.9 M
	Nettoyage des bâtiments	\$59.6 M
	Services publics et logements	\$296.3 M
	Entretien et réparation, Services Contractuels et Opérations	\$243.4 M
	Projets d'immobilisations mineurs (<\$25M)	\$234.2 M

Projets exploratoires Halifax

Double usage
Le MDN reste propriétaire et s'associe avec un tiers pour réaménager le site à double usage afin d'adopter une approche fondée sur le marché.

de 1 200 à 1 500 ULR

Prévisions pour la Région du Nord

Programme de projets d'immobilisations majeurs



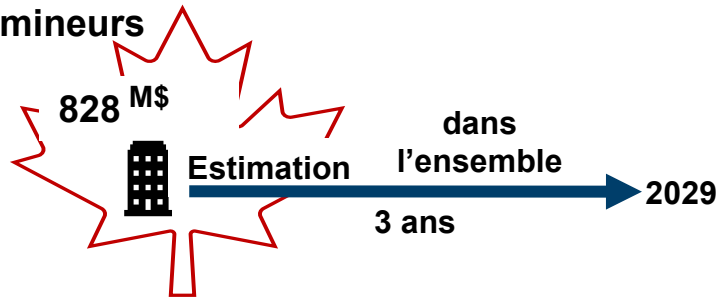
	Secteur de construction	Type of Projets	Lieu	Calendrier prévu pour les contrats	Fourchette par projet	Investissement total estimé
	Hébergements	Logements d'entraînement, Réfection	Iqaluit, Alert	2026-2031, 2027-2035	\$50M-\$150M, \$150M-\$500M	\$500M-\$1G
	Aérodrome	Installation de voie de circulation et d'aire de trafic	Inuvik, other potential locations	2027-2032	\$500M-\$1G	\$1G
	Caserne de pompiers	Caserne de pompiers	Inuvik, other potential locations	2031-2036	\$150M-\$500M	\$500M
	Services publics	Station d'épuration des eaux usées	Alert	2027-2035	\$50M-\$150M, \$150M-\$500M	\$500M-\$1G
	Entrepôt	Amélioration de la mobilité domestique en Arctique - entreposage	Resolute Bay	2030-2035	\$50M-\$150M, \$150M-\$500M	\$150M-\$500M
	Hangar	Hangar	Inuvik, Iqaluit, Yellowknife, Multiple locations	2030-2035	\$50M-\$150M, \$150M-\$500M	\$1,5G-\$4G
	Pistes	Pistes	Multiple locations	2027-2035	\$50M-\$150M, \$150M-\$500M	\$1G

Les autres secteurs comprennent, sans toutefois s'y limiter :

- Ouvrages municipaux
- Infrastructure de services publics
- 38 projets de décontamination de site pour les 5 prochaines années

Contrats en cours dans la région : 86

Programme de projets d'immobilisations mineurs



	Activité	Investissements estimés pour 2026 - 2029
	Travaux de réhabilitation de l'aérodrome	\$21 M
	Projets de démolition	\$4,1 M
	Projets d'immobilisations mineurs (<\$25M)	\$200 M
	Entretien et réparation, Services Contractuels et Opérations	\$391,2 M
	Services publics et logements	\$110,4 M
	Nettoyage des bâtiments	\$105 K
	Initiatives écologiques	\$101,7 M



MERCI!

BÂTIR LA DÉFENSE

La force par l'infrastructure

JOURNÉE DE L'INDUSTRIE MDN-CDC

